

项目管理资格认证PMP

浅析《PMBOK® 指南》第六版更新

主讲：罗福星

林姐姐鸡汤：你不需要很厉害才开始，但你需要开始才会很厉害。

关于罗老师

罗哥哥	罗老师	罗帅
罗瘦	帅罗	罗锅
污播	罗教主	星星老师
罗叔		
大叔		



《PMBOK指南》第6版来了



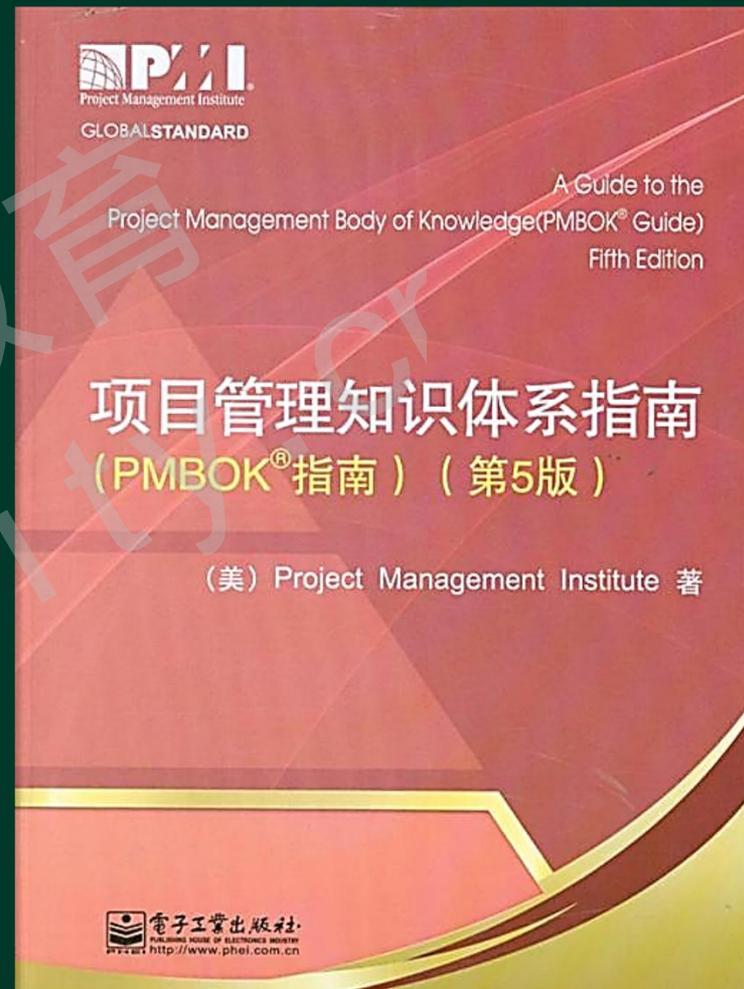
PMP | Exam Change

**IT'S COMING:
the PMP® exam is changing**

Why it's smart to sit for the PMP exam soon...

You already know that Project Management Professional (PMP)® certification is the best way to show employers that your skills cross borders as well as industries. You may have even decided it's your next career step. But did you know the PMP exam will be changing soon?

If you've started to prepare – excellent! In order **to test on content that includes the current PMBOK® Guide – Fifth Edition, you'll need to take your exam before it changes in the first quarter of 2018.** You still have time to study and schedule your exam date. Don't wait; take the next step now.



PMP
Project Management Institute
GLOBALSTANDARD

A Guide to the
Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)
Fifth Edition

**项目管理知识体系指南
(PMBOK®指南) (第5版)**

(美) Project Management Institute 著

电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
http://www.phei.com.cn



《PMBOK指南》第6版来了

Certifications » Certification Types » Project Management Professional (PMP)®

Coming Soon: PMP Exam Update

For Practitioners, By Practitioners

The Project Management Professional (PMP)®, along with all PMI certifications, is driven by current practices in the profession. Because project management is evolving, so is the PMP exam.

Did You Know?

- As a result of the release of the *PMBOK® Guide – Sixth Edition* in September 2017, the PMP exam will change **26 March 2018**. These updates will ensure the exam content is consistent with the *PMBOK® Guide*.
- Active practitioners from around the world author our exam questions as well as the *PMBOK® Guide* to ensure the PMP remains relevant and reflects current practice.

Just the Facts

- The PMP exam is changing on **26 March 2018**. If you schedule your exam on 26 March or later, you will receive an updated version of the exam that references the *PMBOK® Guide – Sixth Edition*.
- Anyone taking the exam prior to 26 March 2018 will receive the current version of the exam that references the *PMBOK® Guide – Fifth Edition*.



《PMBOK指南》第6版来了



国家外国专家局培训中心 项目管理职业资格认证 Project Management Credentials

首 页 | 关于考试 | 项目管理介绍 | **重要通知** | 新闻动态 | 合作机构 | 最新课程 | 推荐图书 | 下载专区 | 师资队伍 | 咨询热线 | 我要留言

登录系统

用户类型: 普通会员

用户名:

密码:

[忘记密码?](#)

[新用户?马上注册 >>](#)

当前位置: 首页 >> **重要通知** >> 关于PMBOK改版及PMP认证考试更新有关事宜的通知

关于PMBOK®改版及PMP®认证考试更新有关事宜的通知

发表时间: 2017-10-18 17:28:24 浏览次数: 3631次

各位应试者:

现收到PMI通知,《项目管理知识体系指南(PMBOK®Guide)》将改版升级为**第六版教材**,**该教材将于2018年3月26日起正式使用**,PMP®认证考试也将进行相应的更新。目前,PMI已就此消息发布通知,网页链接如下,请仔细查看:

<https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp>
<https://www.pmi.org/certifications/types/project-management-pmp/update>

根据2018年中国大陆地区项目管理考试安排,经PMI确认,自2018年6月项目管理考试起,中国大陆地区PMP®考试参考教材统一使用《项目管理知识体系指南(PMBOK®Guide)》**第六版**,2018年3月中国大陆地区PMP®考试仍使用第五版教材。

特此通知

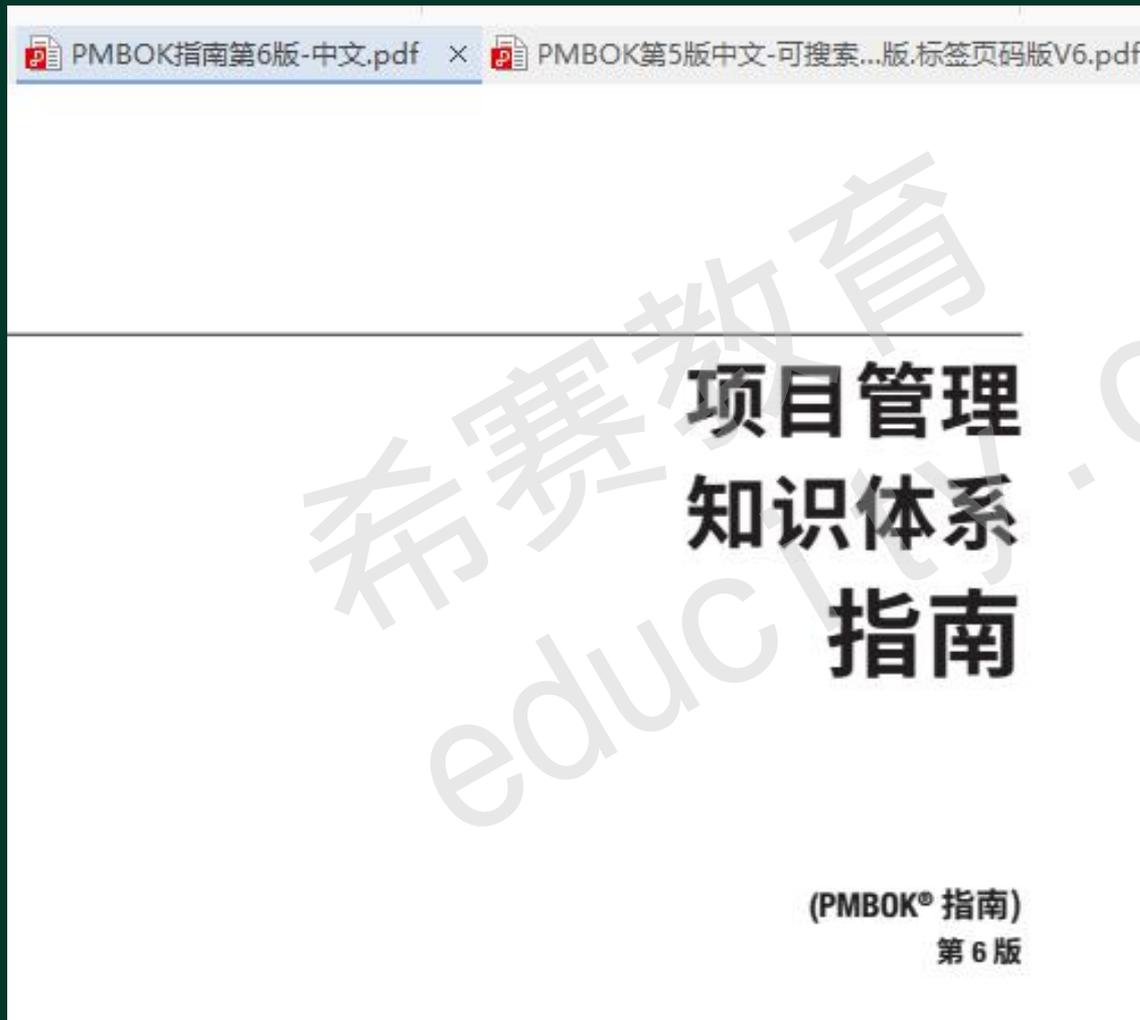
国家外国专家局培训中心
2017年10月

最新新闻 >> 更多

- 第六届项目管理国际论坛在深圳...
- PMI®授权培训师资格证书颁发仪...
- 2015年项目管理年会在广西南宁...
- 国家外国专家局陆明副局长会见...
- 第四届项目管理国际论坛在深圳...
- 国家外国专家局培训中心与项目...
- [武汉站&深圳站活动简报]2014...
- 9月22日清晖社区第90期讲座...
- 国家外国专家局陆明副局长会见...
- 项目管理专家巡讲活动(深圳站...



《PMBOK指南》第6版来了





第5版和第6版的区别

- ◆ 《PMBOK® 指南》第六版，相较《PMBOK® 指南》第五版，发生了一些新的变化。这些新变化反映了项目管理作为一门专业学科的发展趋势，同时对广大项目管理从业者来说也提出了新的要求。《PMBOK® 指南》的每次改版都是项目管理界的大事，都能够大力促进项目管理的发展。在《PMBOK® 指南》第六版中较《第五版》发生的变化主要有：
 - ✓ (1) 给出知识领域的敏捷管理内容；
 - ✓ (2) 调整基础知识部分的结构和内容；
 - ✓ (3) 提高了结构化、标准化的程度；
 - ✓ (4) 调整修改了六个知识领域，包括：整合管理、进度管理、资源管理、风险管理、采购管理、干系人管理；



PMBOK® 指南新版变化

1、增加许多涉及敏捷（Agile）等迭代式（iterative）项目管理实践的内容

PMBOK® 指南第六版增加了一些重要变化。最引人注目的是加入了敏捷内容。根据职业脉搏调查结果，越来越多的组织在使用一些或所有的项目中使用敏捷方法。通过增加敏捷内容，PMI融合了已证实的项目管理基础概念与专业的最新发展内容。

附录包括了大量的敏捷内容。请注意您可以阅读此附录。



PMBOK® 指南新版变化

2、增加PMI有关Talent Triangle的内容

第三章内容讨论项目经理的角色，强调其整合的作用。项目经理需要有一套理想的技能集在日益复杂的环境中增强竞争力和实战力，PMI将此套技能集定义为Talent Triangle，由技术、领导力和战略及业务三大管理才能组成。

两个角度：

- 1) 使项目目标与组织的战略目标一致
- 2) 使团队中的每个人朝同一方向努力

三个层面：

- 1) 过程层面
- 2) 认知层面
- 3) 背景层面

从两个角度和三个层面做好整合

四种技能（人才三角形模型）：

- 1) 技术项目管理
- 2) 领导力
- 3) 商业管理技能
- 4) 战略管理技能

五大关系：

- 项目内部的关系
- 项目与所在组织的关系
- 项目与所在行业的关系
- 项目与项目管理职业的关系
- 项目与其他职业的关系



PMI's Talent Triangle



第5版和第6版的区别

2.1.2 项目阶段

第3章 项目管理过程.....

- 3.1 项目管理过程间的相互作用.....
- 3.2 项目管理过程组.....
- 3.3 启动过程组.....
- 3.4 规划过程组.....
- 3.5 执行过程组.....
- 3.6 监控过程组.....
- 3.7 收尾过程组.....
- 3.8 项目信息.....
- 3.9 知识领域的作用.....

PMBOK指南
(第五版)

3. 项目经理的角色.....

- 3.1 概述.....
- 3.2 项目经理的定义.....
- 3.3 项目经理的影响力范围.....
 - 3.3.1 概述.....
 - 3.3.2 项目.....
 - 3.3.3 组织.....
 - 3.3.4 行业.....
 - 3.3.5 专业学科.....
 - 3.3.6 跨领域.....
- 3.4 项目经理的能力.....
 - 3.4.1 概述.....
 - 3.4.2 技术项目管理技能.....
 - 3.4.3 战略和商务管理技能.....
 - 3.4.4 领导力技能.....
 - 3.4.5 领导力与管理之比较.....
- 3.5 执行整合.....
 - 3.5.1 在过程层面执行整合.....
 - 3.5.2 认知层面的整合.....
 - 3.5.3 背景层面的整合.....
 - 3.5.4 整合与复杂性.....

PMBOK指南
(第六版)



PMBOK® 指南新版变化

3、提高了结构化、标准化的程度；

第六版的新增变化

标准的每个部分（或知识领域）将有三个介绍部分。

- | 重要概念，整合了特定知识领域的基础信息。
- | 趋势和新兴实践，未被广泛采用的内容。
- | 特定因素，描述了在规划项目时要考虑的项目或环境因素。

其他变化

- | 更强调战略和商业知识，包括讨论项目管理相关的业务内容。
- | PMI人才三角的信息和目前在市场上取得成功的必要因素。

它是指导，也是标准

本书包括标准（项目管理标准）和指导章节。

- | 标准描述了管理项目的良好实践的流程、输入和输出。
- | 指导章节增加了重要概念、新兴趋势和特定因素的其他信息，以及在项目管理中使用的工具和技术。



结构化、标准化

项目整合管理的核心概念

项目整合管理由项目经理负责。虽然其他知识领域可以由相关专家（如成本分析专家、进度规划专家、风险管理专家）管理，但是项目整合管理的责任不能被授权或转移。只能由项目经理负责整合所有其他知识领域的成果，并掌握项目总体情况。项目经理必须对整个项目承担最终责任。

项目与项目管理本质上具有整合性质，例如，为应急计划制定成本估算时，就需要整合项目成本管理、项目进度管理和项目风险管理知识领域中的相关过程。在识别出与各种人员配备方案有关的额外风险时，可能需要再次进行上述某个或某几个过程。

项目管理过程组的各个过程之间经常反复发生联系。例如，在项目早期，规划过程组为执行过程组提供书面的项目管理计划；然后，随着项目的进展，规划过程组还将根据变更情况，更新项目管理计划。

项目整合管理指的是：

- ◆ 确保产品、服务或成果的交付日期，项目生命周期以及效益管理计划这些方面保持一致；
- ◆ 编制项目管理计划以实现项目目标；
- ◆ 确保创造合适的知识并运用到项目中，并从项目中获取必要的知识；
- ◆ 管理项目管理计划中活动的绩效和变更；
- ◆ 做出针对影响项目的关键变更的综合决策；
- ◆ 测量和监督项目进展，并采取适当措施以实现项目目标；
- ◆ 收集关于已达成结果的数据，分析数据以获取信息，并与相关方分享信息；
- ◆ 完成全部项目工作，正式关闭各个阶段、合同以及整个项目；
- ◆ 管理可能需要的阶段过渡。



结构化、标准化

项目整合管理的发展趋势和新兴实践



项目整合管理知识领域要求整合所有其他知识领域的成果。与整合管理过程相关的发展趋势包括（但不限于）：

- ◆ **使用自动化工具。**项目经理需要整合大量的数据和信息，因此有必要使用项目管理信息系统 (PMIS) 和自动化工具来收集、分析和使用信息，以实现项目目标和项目效益。
- ◆ **使用可视化管理工具。**有些项目团队使用可视化管理工具，而不是书面计划和其它文档，来获取和监督关键的项目要素。这样，就便于整个团队直观地看到项目的实时状态，促进知识转移，并提高团队成员和其他相关方识别和解决问题的能力。
- ◆ **项目知识管理。**项目人员的流动性和不稳定性越来越高，就要求采用更严格的过程，在整个项目生命周期中积累知识并传达给目标受众，以防止知识流失。
- ◆ **增加项目经理的职责。**项目经理被要求介入启动和结束项目，例如开展项目商业论证和效益管理。按照以往的惯例，这些事务均由管理层和项目管理办公室负责。现在，项目经理需要频繁地与他们合作处理这些事务，以便更好地实现项目目标以及交付项目效益。项目经理也需要更全面地识别相关方，并引导他们参与项目，包括管理项目经理与各职能部门、运营部门和高级管理人员之间的接口。
- ◆ **混合型方法。**经实践检验的新做法会不断地融入项目管理方法，例如，采用敏捷或其他迭代做法，为开展需求管理而采用商业分析技术，为分析项目复杂性而采用相关工具，以及为在组织中应用项目成果而采用组织变革管理方法。



结构化、标准化

裁剪时需要考虑的因素

3

因为每个项目都是独特的，所以项目经理可能需要裁剪项目整合管理过程。裁剪时应考虑的因素包括（但不限于）：

- ◆ **项目生命周期。**什么是合适的项目生命周期？项目生命周期应包括哪些阶段？
- ◆ **开发生命周期。**对特定产品、服务或成果而言，什么是合适的开发生命周期和开发方法？预测型或适应型方法是否适当？如果是适应型，开发产品是该采用增量还是迭代的方式？混合型方法是否为最佳选择？
- ◆ **管理方法。**考虑到组织文化和项目的复杂性，哪种管理过程最有效？
- ◆ **知识管理。**在项目中如何管理知识以营造合作的工作氛围？
- ◆ **变更。**在项目中如何管理变更？
- ◆ **治理。**有哪些监控机构、委员会和其他相关方该参与项目治理？对项目状态报告的要求是什么？
- ◆ **经验教训。**在项目期间及项目结束时，应收集哪些信息？历史信息和经验教训是否适用于未来的项目？
- ◆ **效益。**应该在何时以何方式报告效益：在项目结束时还是在每次迭代或阶段结束时？



结构化、标准化

在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素

4

迭代和敏捷方法能够促进团队成员以相关领域专家的身份参与整合管理。团队成员自行决定计划及其组件的整合方式。

在适应型环境下，《整合管理的核心概念》中所述的对项目经理的期望保持不变，但把对具体产品的规划和交付授权给团队来控制。项目经理的关注点在于营造一个合作型的决策氛围，并确保团队有能力应对变更。如果团队成员具备广泛的技能基础而不局限于某个狭窄的专业领域，那么这种合作型方法就会更加有效。



PMBOK® 指南新版变化

4、两个知识领域的名字发生变化

- ✓ “项目时间管理” 改变为 “项目进度管理”，以此强调项目管理中“进度”的重要性。
- ✓ “项目人力资源管理” 改变为 “项目资源管理”，强调项目团队管理的同时也突出了“实物资源”管理的重要性。

5、项目管理过程由47个变为49个

- ✓ 删除了一个过程：“结束采购”（第12章 12.4）。
项目经理一般没有结束合同的权力，他们更多地是为结束项目工作、移交成果和归档文件负责。“结束采购”的内容补充到了“控制采购”和“结束项目或阶段”两个过程里。
- ✓ 增加了三个过程：“管理项目知识”（第4章 4.4）、“实施风险应对”（第11章 11.6）、“控制资源”（第9章 9.6）。
“管理项目知识”属于执行过程组和项目整合管理知识领域。“实施风险应对”属于执行过程组和项目风险管理知识领域。“控制资源”属于监控过程组和项目资源管理知识领域。



PMBOK® 指南新版变化

6、一些过程的名字发生变化

实施质量保障（第8章 8.2）- 修改为质量管理

规划人力资源管理（第9章 9.1）- 修改为规划资源管理

组建项目团队（第9章 9.2）- 修改为组建资源

建设项目团队（第9章 9.3）- 修改为建设团队

管理项目团队（第9章 9.4）- 修改为管理团队

控制沟通（第10章 10.3）- 修改为监督沟通

控制风险（第11章 11.6）- 修改为监督风险

规划干系人管理（第13章 13.2）- 修改为规划干系人参与

控制干系人参与（第13章 13.4）- 修改为监督干系人参与



PMBOK® 指南新版变化

7、一个过程所属的知识领域发生变化

“估算活动资源”（第6章 6.4）由“项目进度管理”知识领域改变为“项目资源管理”知识领域（第9章 9.2）。

8、项目管理计划和项目文档作为输入和输出的列示发生变化

说明项目管理计划和项目文档应该根据项目的实际需要来决定是否作为具体项目管理过程的输入或是否在一个过程完成后将更新版本作为输出。



项目管理过程组与知识领域

知识领域	启动过程组(2)	规划过程组(24)	执行过程组(8)	监控过程组(11)	收尾过程组(2)
整合管理(6)	制定项目章程	制定项目管理计划	指导与管理项目工作	监控项目工作 实施整体变更控制	结束项目或阶段
范围管理(6)		规划范围管理、收集需求、定义范围、创建工作分解结构		确认范围 控制范围	
时间管理(7)		规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动资源、估算活动持续时间、制定进度计划		控制进度	
成本管理(4)		规划成本管理、估算成本、制定预算		控制成本	
质量管理(3)		规划质量管理	实施质量保证	控制质量	
人力资源管理(4)		规划人力资源管理	组建项目团队、建设项目团队、管理项目团队		
沟通管理(3)		规划沟通	管理沟通	控制沟通	
干系人管理(4)	识别干系人	规划干系人管理	管理干系人参与	控制干系人参与	
风险管理(6)		规划风险管理、识别风险、实施定性风险分析、实施定量风险分析、规划风险应对		控制风险	
采购管理(4)		规划采购管理	实施采购	控制采购	结束采购





项目管理过程组与知识领域

知领域	启动过程组(2)	规划过程组(24)	执行过程组(10)	监控过程组(12)	收尾过程组(1)
整合管理(7)	制定项目章程	制定项目管理计划	指导与管理项目工作 管理项目知识	监控项目工作 实施整体变更控制	结束项目或阶段
范围管理(6)		规划范围管理、收集需求、定义范围、创建工作分解结构		确认范围 控制范围	
进度管理(6)		规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动持续时间、制定进度计划		控制进度	
成本管理(4)		规划成本管理、估算成本、制定预算		控制成本	
质量管理(3)		规划质量管理	管理质量	控制质量	
资源管理(6)		规划资源管理、估算活动资源	获取资源、建设团队、管理团队	控制资源	
沟通管理(3)		规划沟通	管理沟通	监督沟通	
干系人管理(4)	识别干系人	规划干系人参与	管理干系人参与	监督干系人参与	
风险管理(7)		规划风险管理、识别风险、实施定性风险分析、实施定量风险分析、规划风险应对	实施风险应对	监督风险	
采购管理(3)		规划采购管理	实施采购	控制采购	





第5版 Vs 第6版

第4章 项目整合管理.....	
4.1 制定项目章程.....	
4.1.1 制定项目章程：输入.....	
4.1.2 制定项目章程：工具与技术.....	
4.1.3 制定项目章程：输出.....	
4.2 制定项目管理计划.....	
4.2.1 制定项目管理计划：输入.....	
4.2.2 制定项目管理计划：工具与技术.....	
4.2.3 制定项目管理计划：输出.....	
4.3 指导与管理项目工作.....	
4.3.1 指导与管理项目工作：输入.....	
4.3.2 指导与管理项目工作：工具与技术.....	
4.3.3 指导与管理项目工作：输出.....	
4.4 监控项目工作.....	
4.4.1 监控项目工作：输入.....	
4.4.2 监控项目工作：工具与技术.....	
4.4.3 监控项目工作：输出.....	
4.5 实施整体变更控制.....	
4.5.1 实施整体变更控制：输入.....	
4.5.2 实施整体变更控制：工具与技术.....	
4.5.3 实施整体变更控制：输出.....	
4.6 结束项目或阶段.....	
4.6.1 结束项目或阶段：输入.....	
4.6.2 结束项目或阶段：工具与技术.....	
4.6.3 结束项目或阶段：输出.....	

PMBOK 指南
(第五版)

4.2.3 制定项目管理计划：输出.....	
4.3 指导与管理项目工作.....	
4.3.1 指导与管理项目工作：输入.....	
4.3.2 指导与管理项目工作：工具与技术.....	
4.3.3 指导与管理项目工作：输出.....	
4.4 管理项目知识.....	
4.4.1 管理项目知识：输入.....	
4.4.2 管理项目知识：工具与技术.....	
4.4.3 管理项目知识：输出.....	
4.5 监控项目工作.....	
4.5.1 监控项目工作：输入.....	
4.5.2 监控项目工作：工具与技术.....	
4.5.3 监控项目工作：输出.....	
4.6 实施整体变更控制.....	
4.6.1 实施整体变更控制：输入.....	
4.6.2 实施整体变更控制：工具与技术.....	
4.6.3 实施整体变更控制：输出.....	
4.7 结束项目或阶段.....	
4.7.1 结束项目或阶段：输入.....	
4.7.2 结束项目或阶段：工具与技术.....	
4.7.3 结束项目或阶段：输出.....	

PMBOK 指南
(第六版)



PMBOK® 指南新版变化解读

第4章 项目整合管理

- ◆ 为更好的处理项目中的知识管理，新增了管理项目知识过程。
- ◆ 这个过程的一个关键输出就是经验登记册，其强调了在项目过程中持续学习的需求，而非最后才反馈。

第6章 项目进度管理

- ◆ 第6章项目时间管理重命名为项目进度管理。
- ◆ 由于重点的转变及项目人力资源管理更名为项目资源管理，估算活动资源过程从这一知识领域移动至项目资源管理。
- ◆ 一些敏捷概念纳入制定进度计划过程。同时更新了图表和相应文字，以阐明这一章的进度概念。



PMBOK® 指南新版变化解读

第8章 项目质量管理

- ◆ 对实施质量保证过程进行的学术和市场研究表明，这一职业更专注于通过质量管理计划管理质量。因此，实施质量保证过程转变其重点并重命名为管理质量。

第9章 项目资源管理

- ◆ 扩大了本章范围，从先前重点关注人力资源到如今包含所有资源；
- ◆ 为了区分人力资源和其他资源，术语“团队资源”用于指代人力资源，术语“物质资源”用于指代其他资源；
- ◆ 估算活动资源过程从项目进度管理转移至这一知识领域，并新增控制资源过程；
- ◆ “项目”一词从建设团队和管理团队中删除。



PMBOK® 指南新版变化解读

第10章 项目沟通管理

- ◆ 因为人在交流时，其交流方式和时间无法控制，所以控制沟通这一过程名称修改为监控沟通。

第11章 项目风险管理

- ◆ 新增了实施风险应对过程，该过程属于执行过程组的一部分。这一新过程强调实施规划风险应对的重要性；
- ◆ 新增了风险应对方式“升级”的介绍，即如果风险在项目目标范围之外，则应递交给组织的相关人员或部门；
- ◆ 控制风险过程重命名为监控风险。



PMBOK® 指南新版变化解读

第12章 项目采购管理

- ◆ 为反映更全球化的视角，这一知识领域的大部分信息都作了更新；
- ◆ 市场研究表明，极少数项目经理真正去结束某项采购，这一工作通常都由合同、采购或法律部门完成。因此，结束采购中的评估所有已完成的交付物以及与合同进行比较这一部分信息纳入控制采购中。行政、沟通、记录信息移至结束项目或阶段。

第13章 项目干系人管理

- ◆ 对干系人管理的重心转移至干系人参与。因为项目经理极少情况下能够控制干系人，控制干系人参与重命名为监控干系人参与。



PMBOK® 指南新版示例

4.1.2.2 数据收集

可用于本过程的数据收集技术包括（但不限于）：

- ◆ **头脑风暴。**本技术用于在短时间内获得大量创意，适用于团队环境，需要引导者进行引导。头脑风暴由两个部分构成：创意产生和创意分析。制定项目章程时可通过头脑风暴向相关方、主题专家和团队成员收集数据、解决方案或创意。
- ◆ **焦点小组。**见 5.2.2.2 节。焦点小组召集相关方和主题专家讨论项目风险、成功标准和其他议题，比一对一访谈更有利于互动交流。
- ◆ **访谈。**见 5.2.2.2 节。访谈是指通过与相关方直接交谈来了解高层级需求、假设条件、制约因素、审批标准以及其他信息。

4.1.2.3 人际关系与团队技能

可用于本过程的人际关系与团队技能包括（但不限于）：

- ◆ **冲突管理。**见 9.5.2.1 节。冲突管理有助于相关方就目标、成功标准、高层级需求、项目描述、总体里程碑和其他内容达成一致意见。
- ◆ **引导。**引导是指有效引导团队活动成功以达成决定、解决方案或结论的能力。引导者确保参与者有效参与，互相理解，考虑所有意见，按既定决策流程全力支持得到的结论或结果，以及所达成的行动计划和协议在之后得到合理执行。
- ◆ **会议管理。**见 10.2.2.6 节。会议管理包括准备议程、确保邀请每个关键相关方群体的代表，以及准备和发送后续的会议纪要和行动计划。



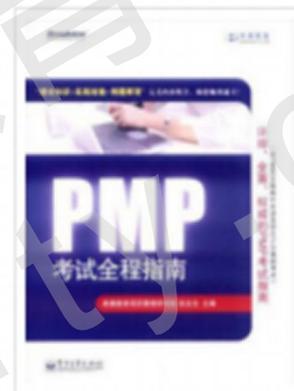
听课福利

> 10、希赛大礼包 >

名称

- 【新增】PMP十大知识领域ITTO思维导图
- 10800项目管理实用表格与应用【ok】
- IT项目管理文档模板【ok】
- PMI网站：工具与模板（第五版）
- 实用模板【ok】
- PMBOK2012中文电子版（最新第五版）
- PMBOK第5版中文—重点版
- PMBOK第五版的重大改进
- PMBOK指南第6版-中文
- PMP过程工具技术总结

PMP考试全程指南（2014版）



本书由希赛教育项目管理研究
试题的基础上，着重对PMBC
没有涉及到的内容，而这些内

标 签：PMP认证 PMP培训

发表者：hitech

原 价：29.80 希赛币

QQ : 1776065183



老师，我来讨钱了

← 详情
← 2017年10月13日 14:27
⋮

罗福星

谁这么会聊天
这样的同学，请给我来一打
今天PMP1709班出成绩
一下子涌现了好些5P
5P免单，只在1709班和1712班
还没上车的，请系好安全带~火速出发啦~

haku 10:35:21

- 罗老师，你好。我来讨钱了 😊
- 我也是5P 😄

haku 10:36:04



PMI ID: 497

- Dashboard
- Report PDUs
- Claim History



Exam Analysis

PMP®
Date of Exam: 09 September 2017
Overall Performance: PASS

2017年9月30日 10:52 删除



😊 发送

13:45

罗老师，还有我。1709班的5P 😄

我来申请免单啦。

13:50



Exam Analysis

PMP®
Date of Exam: 09 September 2017
Overall Performance: PASS

本来我想低调一点
哇喔~恭喜恭喜 🎉🎉🎉 好棒，~恭喜恭喜~
希赛教育PMP本次第十二位5P
😊明天上午各位5P大神做直播分享 😄...

Project Management Institute

THIS IS TO CERTIFY THAT

Dahan Sun

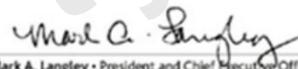
HAS BEEN FORMALLY EVALUATED FOR DEMONSTRATED EXPERIENCE, KNOWLEDGE AND PERFORMANCE
IN ACHIEVING AN ORGANIZATIONAL OBJECTIVE THROUGH DEFINING AND OVERSEEING PROJECTS AND
RESOURCES AND IS HEREBY BESTOWED THE GLOBAL CREDENTIAL

Project Management Professional (PMP)[®]

IN TESTIMONY WHEREOF, WE HAVE SUBSCRIBED OUR SIGNATURES UNDER THE SEAL OF THE INSTITUTE



Mark Dickson • Chair, Board of Directors



Mark A. Langley • President and Chief Executive Officer



PMP[®] Number: 18 [REDACTED]

PMP[®] Original Grant Date: 05 December 2015

PMP[®] Expiration Date: 04 December 2018



谢 谢 聆 听

你和PMP只差一个电话

TEL : 400-777-1218