**2011年一级建造师建筑工程管理与实务真题及答案**

一、单项选择题(共20题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1．关于现浇钢筋混凝土肋形楼盖连续梁、板内力计算的说法，正确的是（　　）。

A．按弹性理论方法计算

B．按可考虑塑性变形内力重分布的方法计算

C．主梁、次梁按弹性理论方法计算，板按可考虑塑性变形内力重分布的方法计算

D．主梁按弹性理论方法计算，次梁、板按可考虑塑性变形内力重分布的方法计算

【答案】D

2．锤击沉桩法施工，不同规格钢筋混凝土预制桩的沉桩顺序是（　　）。

A．先大后小，先短后长

B．先小后大，先长后短

C．先大后小，先长后短

D．先小后大，先短后长

【答案】C

3．下列地面面层中，属于整体面层的是（　　）。

A．水磨石面层

B．花岗岩面层

C．大理石面层

D．实木地板面层

【答案】A

4．普通气候环境中的普通混凝土应优先选用（　　）水泥。

A．矿渣

B．普通

C．火山灰

D．复合

【答案】B

5．关于细骨料“颗粒级配”和“粗细程度”性能指标的说法，正确的是（　　）。

A．级配好，砂粒之间的空隙小；骨料越细，骨料比表面积越小

B．级配好，砂粒之间的空隙大；骨料越细，骨料比表面积越小

C．级配好，砂粒之间的空隙小；骨料越细，骨料比表面积越大

D．级配好，砂粒之间的空隙大；骨料越细，骨料比表面积越大

【答案】C

6．某受压杆件，在支座不同、其他条件相同的情况下，其临界力最小的支座方式是（　　）。

A．两端铰支

B．一端固定，一端铰支

C．两端固定

D．一端固定，一端自由

【答案】D

7．一般环境中，要提高混凝土结构的设计使用年限，对混凝土强度等级和水胶比的要求是（　　）。

A．提高强度等级，提高水胶比

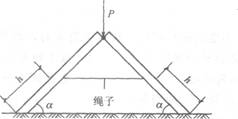
B．提高强度等级，降低水胶比

C．降低强度等级，提高水胶比

D．降低强度等级，降低水胶比

【答案】B

8.图示人字梯放置在光滑(忽略摩擦)地面上，顶端人体重量为P。关于绳子拉力与梯子和地面的夹角口、绳子位置h的关系的说法，正确的是（　　）。



A．a、h越大，绳子拉力越大

B．a、h越小，绳子拉力越大

C．a越大、h越小，绳子拉力越大

D．a越小、h越大，绳子拉力越大

【答案】D

9．在非地震区，最有利于抵抗风荷载作用的高层建筑平面形状是（　　）。

A．圆形

B．正方形

C．十字形

D．菱形

【答案】A

10．对作用于框架结构体系的风荷载和地震力，可简化成（　　）进行分析。

A．节点间的水平分布力

B．节点上的水平集中力

C．节点间的竖向分布力

D．节点上的竖向集中力

【答案】B

11．根据《通用硅酸盐水泥》(GB175)的规定，关于六大常用水泥凝结时间的说法，正确的是（　　）。

A．初凝时间均不得短于40min

B．硅酸盐水泥的终凝时间不得长于6．5h

C．普通硅酸盐水泥的终凝时间不得长于6．5h

D．除硅酸盐水泥外其他五类常用水泥的终凝时间不得长于12h

【答案】B

12．由湿胀引起的木材变形情况是（　　）。

A．翘曲

B．开裂

C．鼓凸

D．接榫松动

【答案】C

13．下列塑料壁纸中，属于特种壁纸的是（　　）。

A．印花压花壁纸

B．发泡印花壁纸

C．有光印花壁纸

D．耐水壁纸

【答案】D

14．根据《混凝土结构设计规范》(GB50010-2002)的规定，混凝土梁钢筋保护层的厚度是指（　　）的距离。

A．箍筋外表面至粱表面

B．箍筋形心至粱表面

C．主筋外表面至梁表面

D．主筋形心至梁表面

【答案】C

15．对施工控制网为轴线形式的建筑场地，最方便的平面位置放线测量方法是（　　）。

A．直角坐标法

B．极坐标法

C．角度前方交会法

D．距离交会法

【答案】A

16．工程基坑开挖常用井点回灌技术的主要目的是（　　）。

A．避免坑底土体回弹

B．避免坑底出现管涌

C．减少排水设施，降低施工成本

D．防止降水井点对井点周围建(构)筑物、地下管线的影响

【答案】D

17．跨度8m的钢筋混凝土梁，当设计无要求时，其底模及支架拆除时的混凝土强度应大于或等于设计混凝土立方体抗压强度标准值的（　　）。

A．50%

B．75%

C．85%

D．100%

【答案】B

18．肋梁楼盖无黏结预应力筋的张拉顺序：设计无要求时，通常是（　　）。

A．先张拉楼板，后张拉楼面梁

B．板中的无黏结筋须集中张拉

C．粱中的无黏结筋须同时张拉

D．先张拉楼面梁，后张拉楼板

【答案】A

19．钢结构的防腐涂料施涂顺序的原则是（　　）。

A．先上后下，先难后易

B．先下后上，先难后易

C．先上后下，先易后难

D．先下后上，先易后难

【答案】A

20．关于墙体瓷砖饰面施工工艺顺序的说法，正确的是（　　）。

A．排砖及弹线→基层处理→抹底层砂浆→浸砖→镶贴面砖→清理

B．基层处理→抹底层砂浆→排砖及弹线→浸润基层→镶贴面砖→清理

C．基层处理→抹底层砂浆→排砖及弹线→浸砖→镶贴面砖→清理

D．抹底层砂浆→排砖及弹线→抹结合层砂浆→浸砖→镶贴面砖→清理

【答案】C

**二、多项选择题(共10题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0．5分)**

21．混凝土的耐久性能包括（　　）。

A．抗冻性

B．碳化

C．抗渗性

D．抗侵蚀性

E．和易性

【答案】ABCD

22．关于中空玻璃特性的说法，正确的有（　　）。

A．光学性能良好

B．防盗抢性好

C．降低能耗

D．防结露

E．隔声性能好

【答案】ACDE

23．关于钢筋代换的说法，正确的有（　　）。

A．当构件配筋受强度控制时，按钢筋代换前后强度相等的原则代换

B．当构件按最小配筋率配筋时，按钢筋代换前后截面面积相等的原则代换

C．钢筋代换应征得谬计单位的同意

D．当构件受裂缝宽度控制时，代换前后应进行裂缝宽度和挠度验算

E．同钢号之间的代换按钢筋代换前后用钢量相等的原则代换

【答案】ABCD

24．以承受轴向压力为主的结构有（　　）。

A．拱式结构

B．悬索结构

C．网架结构

D．桁架结构

E．壳体结构

【答案】AE

25．影响砖砌体抗压强度的主要因素有（　　）。

A．砖砌体的截面尺寸

B．砖的强度等级

C．砂浆的强度及厚度

D．砖的截面尺寸

E．操作人员的技术水平

【答案】BCE

26．可能造成外墙装修层脱落、表面开裂的原因有（　　）。

A．结构发生变形

B．黏结不好

C．结构材料与装修材料的变形不一致

D．装修材料弹性过大

E．结构材料的强度偏高

【答案】ABC

27．关于施工现场宿舍管理的说法，正确的有（　　）。

A．必须设置可开启式窗户

B．床铺不得超过3层

C．严禁使用通铺

D．每间居住人员不得超过16人

E．宿舍内通道宽度不得小于0．9m

【答案】ACDE

28．关于后浇带混凝土施工的说法，正确的有（　　）。

A．两侧混凝土龄期达到28d后再施工

B．混凝土养护时间不得少于28d

C．混凝土强度等级不得低于两侧混凝土的

D．混凝土必须采用普通硅酸盐水泥

E．混凝土采用补偿收缩混凝土

【答案】BCE

29．下列土钉墙基坑支护的设计构造，正确的有（　　）。

A．土钉墙墙面坡度1：0．2

B．土钉长度为开挖深度的0．8倍

C．土钉的间距2m

D．喷射混凝土强度等级C20

E．坡面上下段钢筋网搭接长度为250mm

【答案】BCD

30．关于地面工程基层铺设的做法，正确的有（　　）。

A．灰土垫层采用熟化石灰与黏土(或粉质黏土、粉土)的拌和料铺设

B．三合土垫层采用石灰、碎石土与碎砖的拌和料铺设

C．四合土垫层采用水泥、石灰、砂土与碎砖的拌和料铺设

D．炉渣垫层采用炉渣或水泥、石灰与炉渣的拌和料铺设

E．水泥混凝土垫层铺设，当气温长期处于0℃以下，设计无要求时，垫层应设置伸缩缝

【答案】ACDE

**三、案例分析题(共5题，(一)、(二)、(三)题各20分，(四)、(五)题各30分)。**

**(一)**

　　某公共建筑工程，建筑面积22000m2，地下2层，地上5层，层高3．2m，钢筋混凝土框架结构。大堂1至3层中空，大堂顶板为钢筋混凝土井字梁结构。屋面设女儿墙，屋面防水材料采用SBS卷材，某施工总承包单位承担施工任务。

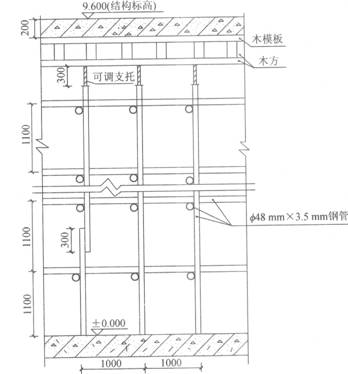
合同履行过程中，发生了下列事件。

　　事件1：施工总承包单位进场后，采购了110tⅡ级钢筋，钢筋出厂合格证明资料齐全。

施工总承包单位将同一炉罐号的钢筋组批，在监理工程师见证下，取样复试。复试合格后，施工总承包单位在现场采用冷拉方法调直钢筋，冷拉率控制为3%，监理工程师责令施工总承包单位停止钢筋加工工作。

　　事件2：施工总承包单位根据《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》，会同建设单位、监理单位、勘察设计单位相关人员，聘请了外单位五位专家及本单位总工程师共计6人组成专家组，对《土方及基坑支护工程施工方案》进行论证，专家组提出了口头论证意见后离开，论证会结束。

　　事件3：施工总承包单位根据《建筑施工模板安全技术规范》，编制了《大堂顶板模板工程施工方案》，并绘制了模板及支架示意图，如下所示。监理工程师审查后要求重新绘制。



事件4：屋面进行闭水试验时，发现女儿墙根部漏水，经查，主要原因是转角处卷材开裂，施工总承包单位进行了整改。

**【问题】**

　　1．指出事件1中施工总承包单位做法的不妥之处，分别写出正确做法。

　　2．指出事件2中的不妥之处，并分别说明理由。

　　3．指出事件3中模板及支架示意图中不妥之处的正确做法。

　　4．按先后顺序说明事件4中女儿墙根部漏水质量问题的治理步骤。

**【答案】**

　　1．(本题4分)

　　事件1中施工总承包单位做法的不妥之处及正确做法。

　　(1)不妥之处：施工总承包单位将同一炉罐号的钢筋组批进行取样复试。

　　正确做法：按同一厂家生产的同一品种、同一类型、同一生产批次的进场材料组批进行取样复试(2分)。

　　(2)不妥之处：调直钢筋时，冷拉率控制为3%。正确做法：调直钢筋时，冷拉率不应超过1%(2分)。

　　2．(本题4分)

　　事件2中的不妥之处及理由。

　　(1)不妥之处：施工总承包单位总工程师作为专项方案论证专家组成员。

　　理由：本项目参建各方的人员都不得以专家身份参加专家论证会(2分)。

　　(2)不妥之处：专家组提出了口头论证意见后离开。

　　理由：专家组应当提交论证报告，对论证的内容提出明确的意见，并在论证报告上签字

(2分)。

　　3．(本题6分)

　　事件3中模板及支架示意图中不妥之处的正确做法：应设置垫板、扫地杆和斜撑。纵向水平杆　　应设置在立杆内侧，其长度不宜小于3跨(1分)。两根相邻纵向水平杆的接头不宜设置在同步或同跨内；不同步或不同跨两个相邻接头在水平方向错开的距离不应小于500mm(1分)。主节点处必须设置一根横向水平杆，用直角扣件扣接且严禁拆除(1分)主节点处的两个直角扣件的中心距不应大于150mm(1分)。纵向扫地杆应采用直角扣件固定在距底座上皮不大于200mm处的立杆上(1分)。同步内每隔一根立杆的两个相邻接头在高度方向错开的距离不宜小于500mm(1分)。

　　4．(本题6分)

　　按先后顺序说明事件4中女儿墙根部漏水质量问题的治理步骤：

　　(1)清除卷材裂口脱落处的旧胶结料，烤干基层，重新钉上压条，将旧卷材贴紧钉牢，再覆盖一层新卷材，收口处用防水油膏封口(2分)。

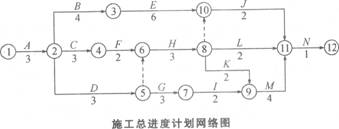
　　(2)凿除开裂和剥落的压顶砂浆，重抹1：(2～2．5)水泥砂浆，并做好滴水线(2分)

　　(3)将转角处开裂的卷材割开，旧卷材烘烤后分层剥离，清除旧胶结料，将新卷材分层压人旧卷材下，并搭接粘贴牢固。再在裂缝表面增加一层卷材，四周粘贴牢固(2分)。

**(二)**

**【背景资料】**

　　某办公楼工程，建筑面积18500m2，现浇钢筋混凝土框架结构，筏板基础。该工程位于市中心，场地狭小，开挖土方须外运至指定地点。建设单位通过公开招标方式选定了施工总承包单位和监理单位，并按规定签订了施工总承包合同和监理委托合同，施工总承包单位进场后按合同要求提交了总进度计划，如下图所示(时间单位：月)，并经过监理工程师审查和确认。



　　合同履行过程中，发生了下列事件。

　　事件1：施工总承包依据基础形式、工程规模、现场和机具设备条件以及土方机械的特点，选择了挖土机、推土机、自卸汽车等土方施工机械，编制了土方施工方案。

　　事件2：基础工程施工完成后，在施工总承包单位自检合格、总监理工程师签署“质量控制资料符合要求”的审查意见的基础上，施工总承包单位项目经理组织施工单位质量部门负责人、监理工程师进行了分部工程验收。

　　事件3：当施工进行到第5个月时，因建设单位设计变更导致工作B延期2个月，造成施工总承包单位施工机械停工损失费13000元和施工机械操作人员窝工费2000元，施工总承包单位提出一项工期索赔和两项费用索赔。

**【问题】**

　　1．施工总承包单位提交的施工总进度计划的工期是多少个月?指出该工程总进度计划的关键线路(以节点编号表示)。

　　2．事件1中，施工总承包单位选择土方施工机械的依据还应有哪些?

　　3．根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300)，事件2中，施工总承包单位项目经理组织基础工程验收是否妥当?说明理由。本工程地基基础分部工程验收还应包括哪些人员?

　　4．事件3中，施工总承包单位的三项索赔是否成立?并分别说明理由。

**【答案】**

　　1．(本题3分)

　　施工总承包单位提交的施工总进度计划的工期是18个月(1分)。该工程总进度计划的关键线路为①→②→④→⑥→⑧→⑨→⑾→⑿(2分)。

　　2．(本题4分)

　　事件1中，施工总承包单位选择土方施工机械的依据还应有：开挖深度、地质、地下水情况、土方量、运距、工期要求。

　　3．(本题7分)

　　根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300)，事件2中，施工总承包单位项目经理组织基础工程验收不妥当。理由：应由总监理工程师组织基础工程验收(2分)。本工程地基基础分部工程验收还应包括的人员：总监理工程师、建设单位项目负责人、设计单位项目负责人、勘察单位项目负责人、施工单位技术负责人等(5分)。

　　4．(本题6分)

事件3中，施工总承包单位的三项索赔是否成立的判断理由。

1. 施工机械停工损失费13000元的索赔成立。理由：由设计变更引起的，应由建设单位承担责任(2分)。

　　(2)施工机械操作人员窝工费2000元的索赔不成立。理由：施工机械操作人员窝工费已包括在施工机械停工损失费中(2分)。

　　(3)延期2个月的工期索赔不成立。理由：工作B有2个月的总时差，延长2个月不会影响总工期(2分)。

**(三)**

　　某办公楼工程，建筑面积82000m2，地下3层，地上20层，钢筋混凝土框架一剪力墙结构，距邻近六层住宅楼7m。地基土层为粉质黏土和粉细砂，地下水为潜水，地下水位-9．5m，自然地面-0．5m。基础为筏板基础，埋深14．5m，基础底板混凝土厚1500mm，水泥采用普通硅酸盐水泥，采取整体连续分层浇筑方式施工。基坑支护工程委托有资质的专业单位施工，降排的地下水用于现场机具、设备清洗。主体结构选择有相应资质的A劳务公司作为劳务分包，并签订了劳务分包合同。

　　合同履行过程中，发生了下列事件。

　　事件1：基坑支护工程专业施工单位提出了基坑支护降水采用“排桩+锚杆+降水井”方案，施工总承包单位要求基坑支护降水方案进行比选后确定。

　　事件2：底板混凝土施工中，混凝土浇筑从高处开始，沿短边方向自一端向另一端进行，在混凝土浇筑完12h内对混凝土表面进行保温保湿养护，养护持续7d。养护至72h时，测温显示混凝土内部温度70℃，混凝士表面温度35℃。

　　事件3：结构施工到10层时，工期严重滞后。为保证工期，A劳务公司将部分工程分包给了另一家有相应资质的B劳务公司，B劳务公司进场工人100人。因场地狭小，B劳务公司将工人安排在本工程地下室居住。工人上岗前，项目部安全员向施工作业班组进行了安全技术交底，双方签字确认。

**【问题】**

　　1．事件1中，适用于本工程的基坑支护降水方案还有哪些?

　　2．降排的地下水还可用于施工现场哪些方面?

　　3．指出事件2中庶板大体积混凝土浇筑及养护的不妥之处，并说明正确做法。

　　4．指出事件3中的不妥之处，并分别说明理由。

**【答案】**

　　1．(本题5分)

　　事件1中，适用于本工程的基坑支护方案还有：地下连续墙、水泥土桩墙、逆作拱法(3分)。适用于本工程的基坑降水方案还有：集水明排、截水和回灌(2分)。

　　2．(本题3分)

　　降排的地下水还可用于施工现场的混凝土搅拌和混凝土冷却、回灌。

　　3．(本题6分)

　　事件2中底板大体积混凝土浇筑及养护的不妥之处及正确做法。

　　(1)不妥之处：混凝土浇筑从高处开始，沿短边方向自一端向另一端进行。正确做法：混凝土浇筑从低处开始，沿长边方向自一端向另一端进行(2分)。

　　(2)不妥之处：混凝土保湿养护持续7d。正确做法：保湿养护持续时间不少于14d(2分)。

　　(3)不妥之处：养护至72h时，测温显示混凝土内部温度70℃，混凝土表面温度35℃。正确做法：混凝土里表温差不能大于25℃(2分)。

　　4．(本题6分)

　　事件3中的不妥之处及理由。

　　(1)不妥之处：A劳务公司将部分工程分包给了另一家有相应资质的B劳务公司。理由：劳务作业承包人必须自行完成所承包的任务(2分)。

　　(2)不妥之处：B劳务公司将工人安排在本工程地下室居住。理由：在建工程不允许住人(2分)。

　　(3)不妥之处：项目部安全员向施工作业班组进行了安全技术交底。理由：应由施工单位负责项目管理的技术人员向施工作业班组进行安全技术交底 (2分)。

**(四)**

　　某写字楼工程，建筑面积120000m2，地下2层，地上22层，钢筋混凝土框架一剪力墙结构，合同工期780d。某施工总承包单位按照建设单位提供的工程量清单及其他招标文件参加了该工程的投标，并以34263．29万元的报价中标。双方依据《建设工程施工合同(示范文本)》签订了工程施工总承包合同。

　　合同约定：本工程采用固定单价合同计价模式；当实际工程量增加或减少超过清单工程

量的5%时，合同单价予以调整，调整系数为0．95或1．05；投标报价中的钢筋、土方的全费用综合单价分别为5800．00元／t、32．00元／m3。

　　合同履行过程中，发生了下列事件。

　　事件1：施工总承包单位任命李某为该工程的项目经理，并规定其有权决定授权范围内的项目资金投入和使用。

　　事件2：施工总承包单位项目部对合同造价进行了分析。各项费用为：直接费

26168．22万元，管理费4710．28万元，利润1308．41万元，规费945．58万元，税金1130．80万元。

　　事件3：施工总承包单位项目部对清单工程量进行了复核。其中：钢筋实际工程量为9600．O0t，钢筋清单工程量为10176．O0t；土方实际工程量为30240．O0m3，土方清单工程量为28000．O0m3，施工总承包单位向建设单位提交了工程价款调整报告。

　　事件4：普通混凝土小型空心砌块墙体施工，项目部采用的施工工艺有：小砌块使用时充分浇水湿润；砌块底面朝上反砌于墙上；芯柱砌块砌筑完成后立即进行该芯柱混凝土浇灌工作；外墙转角处的临时间断处留直槎，砌成阴阳槎，并设拉结筋，监理工程师提出了整改要求。

　　事件5：建设单位在工程竣工验收后，向备案机关提交的工程竣工验收报告包括工程报建日期、施工许可证号、施工图设计审查意见等内容和验收人员签署的竣工验收原始文件。

备案机关要求补充。

**【问题】**

　　1．根据《建设工程项目管理规范》，事件1中项目经理的权限还应有哪些?

　　2．事件2中，按照“完全成本法”核算，施工总承包单位的成本是多少万元(保留两位小数)?项目部的成本管理应包括哪些方面内容?

　　3．事件3中，施工总承包单位钢筋和土方工程价款是否可以调整?为什么?列表计算调整后的价款(保留两位小数)。

　　4．指出事件4中的不妥之处，分别说明正确做法。

　　5．事件5中，建设单位还应补充哪些单位签署的质量合格文件?

**【答案】**

　　1．(本题8分)

　　根据《建设工程项目管理规范》，事件1中项目经理的权限还应有：(1)参与项目招标、投标和合同签订(1分)；(2)参与组建项目经理部(1分)；(3)主持项目经理部工作(1分)；(4)制订内部计酬办法(1分)；(5)参与选择并使用具有相应资质的分包人(1分)；(6)参与选择物资供应单位(1分)；(7)在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系(1分)；(8)法定代表人授予的其他权力(1分)。

　　2。(本题5分)

事件2中，按照“完全成本法”核算，施工总承包单位的成本=(26168．22+4710．28+945．58)万元=31824．08万元(3分)。项目经理部的成本管理应包括成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核(2分)。

　　3．(本题9分)

　　事件3中，施工总承包单位钢筋工程价款可以调整。理由：(10176．O0—9600．00)／10176．O0=5．66%>5%，符合合同约定的调价条款(2分)。施工总承包单位土方工程价款可以调整。理由：(30240．O0—28000．00)／28000．O0=8%>5%，符合合同约定的调价条款(2分)。列表计算调整后的价款，见下表(5分)。



　　4．(本题4分)

　　事件4中的不妥之处及正确做法。

　　(1)不妥之处：小砌块使用时充分浇水湿润。

　　正确做法：普通混凝土小型空心砌块施工前一般不宜浇水(2分)。

　　(2)不妥之处：芯柱砌块砌筑完成后立即进行该芯柱混凝土浇灌工作。

正确做法：清除空洞内的砂浆等杂物，并用水清洗；待砌筑砂浆大于1MPa时方可砌筑混凝土；在浇筑混凝土前，注入适量水泥砂浆(2分)。

　　5．(本题4分)

事件5中，建设单位还应补充勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件。

**(五)**

　　某建筑工程，建筑面积35000m2，地下2层，筏板基础；地上25层，钢筋混凝土剪力墙结构，室内隔墙采用加气混凝土砌块，建设单位依法选择了施工总承包单位，签订了施工总承包合同。合同约定：室内墙体等部分材料由建设单位采购；建设单位同意施工总承包单位将部分工程依法分包和管理。

　　合同履行过程中，发生了下列事件。

　　事件1：施工总承包单位项目经理安排项目技术负责人组织编制《项目管理实施规划》，并提出了编制工作程序和施工总平面图现场管理总体要求，施工总平面图现场管理总体要求包括“安全有序”、“不损害公众利益”两项内容。

　　事件2：施工总承包单位编制了《项目安全管理实施计划》，内容包括：“项目安全管理目标”、“项目安全管理机构和职责”、“项目安全管理主要措施”三方面内容，并规定项目安全管理工作贯穿施工阶段。

　　事件3：施工总承包单位按照“分包单位必须具有营业许可证、必须经过建设单位同意”等分包单位选择原则，选择了裙房结构工程的分包单位。双方合同约定分包工程技术资料由分包单位整理、保管，并承担相关费用。分包单位以其签约得到建设单位批准为由，直接向建设单位申请支付分包工程款。

　　事件4：建设单位采购的一批墙体砌块经施工总承包单位进场检验发现，墙体砌块导热性能指标不符合设计文件要求。建设单位以指标值超差不大为由，书面指令施工总承包单位使用该批砌块，施工总承包单位执行了指令。监理单位对此事发出了整改通知，并报告了主管部门，地方行政主管部门依法查处了这一事件。

　　事件5：当地行政主管部门对施工总承包单位违反施工规范强制性条文的行为，在当地建筑市场诚信记录平台上进行了公布，公布期限为6个月。公布后，当地行政主管部门结合企业整改情况，将公布期限调整为4个月。国家住房和城乡建设部在全国进行公布，公布期限4个月。

**【问题】**

　　1．事件1中，项目经理的做法有何不妥?项目管理实施规划编制工作程序包括哪些内容?施工总平面图现场管理总体要求还应包括哪些内容?

　　2．事件2中，项目安全管理实施计划还应包括哪些内容?工程总承包项目安全管理工作应贯穿哪些阶段?

　　3．指出事件3中施工总承包单位和分包单位做法的不妥之处，分别说明正确做法。

　　4．依据《民用建筑节能管理规定》，当地行政主管部门就事件4，可以对建设、施工、监理单位给予怎样的处罚?

5．事件5中，当地行政主管部门及国家住房和城乡建设部公布诚信行为记录的做法是否妥当?全国、省级不良诚信行为记录的公布期限各是多少?

**【答案】**

1．(本题9分)

事件1中，项目经理安排项目技术负责人组织编制《项目管理实施规划》不妥(2分)。项目管理实施规划编制工作程序包括的内容：(1)了解项目相关各方的要求；(2)分析项目条件和环境；(3)熟悉相关的法规和文件；(4)组织编制；(5)履行报批手续(5分)。施工总平面图现场管理总体要求还应包括的内容：文明施工、整洁卫生、不扰民(2分)。

2．(本题5分)

事件2中，项目安全管理实施计划还应包括的内容：(1)项目安全危险源的辨识与控制技术和管理措施；(2)对从事危险环境下作业人员的培训教育计划；(3)对危险源及其风险规避的宣传与警示方式(3分)。

工程总承包项目安全管理工作应贯穿于工程设计、采购、施工、试运行各阶段(2分)。

3．(本题8分)

事件3中施工总承包单位和分包单位做法的不妥之处及正确做法。(1)不妥之处：施工总承包单位选择分包单位原则不全面。正确做法：分包单位选择原则：主体和基础工程必须自己组织施工；分包商必须具有营业许可证，其资质必须符合工程类别的要求；必须经过业主同意许可；禁止出现层层分包的现象(2分)。

　　(2)不妥之处：将裙房结构工程进行了分包。正确做法：主体工程必须由施工总承包单位组织施工(2分)。

　　(3)不妥之处：分包工程技术资料由分包单位整理、保管，并承担相关费用。正确做法：各种技术资料必须由施工总承包单位整理保管、分包单位协助并承担所发生的费用(2分)。

　　(4)不妥之处：分包单位直接向建设单位申请支付分包工程款。正确做法：分包单位应向施工总承包单位申请支付分包工程款(2分)。

　　4．(本题4分)

　　依据《民用建筑节能管理规定》，当地行政主管部门就事件4，可以对建设单位给予的处罚：由县级以上地方人民政府建设主管部门责令改正，处20万元以上50万元以下的罚款(1分)。可以对施工单位给予的处罚(1分)：由县级以上地方人民政府建设主管部门责令停业整顿，降低资质等级或者吊销资质证书(1分)；造成损失的，依法承担赔偿责任(1分)。

5．(本题4分)

事件5中，当地行政主管部门及国家住房和城乡建设部公布诚信行为记录的做法不妥当(2分)。全国、省级不良诚信行为记录的公布期限是6个月至3年(2分)。