

一、单项选择题

1. 根据国际设施管理协会的界定, 下列设施管理的内容中, 属于物业运行管理的是 ()。

- A . 财务管理
- B . 空间管理
- C . 用户管理
- D . 维修管理

答案: D

解析: 教材 P2, 物业管理分为运动 (动态) 和资产 (静态) 管理, 静态管理包括财务、空间、用户, 动态包括维修和现代化。

2. 关于《项目管理知识体系指南 (PMBOK 指南) 》中项目集和项目组合的说法, 正确的是 ()。

- A . 项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
- B . 项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
- C . 项目集指的是为有效管理实现战略业务目而组合在一起的项目
- D . 项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作

答案: A

解析: 教材 P8

A 正确, 项目组合管理指的是为了实现特定的战略业务目标, 对一个或多个项目组合进行的集中管理, 包括识别、排序、管理和控制项目、项目集和其他有关工作。

B 错误, 项目组合中的项目或项目集不一定彼此依赖或有直接关系。

C 错误, 项目集即一组相互关联且被协调管理的项目。项目集管理指的是"对项目集进行统一协调管理, 以实现项目集的战略目标和利益。"

D 错误, 项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作。

3. 关于施工方项目管理的说法, 正确的是 ()。

- A . 可以用工程施工总承包管理模式
- B . 项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
- C . 施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- D . 施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定

答案: A



扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析 (更新中)

解析：教材 P9

B 错误，项目管理不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益。

C 错误，业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

D 错误，施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。

4. 关于项目结构分析的说法，正确的是（）。

A. 同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法

B. 居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解

C. 群体项目最多可进行到第二层次的分解

D. 单体工程不应再进行项目结构分解

答案：B

解析：教材 P13,

D 错误，单体工程如有必要(如投资、进度和质量控制的需要)也应进行项目结构分解，分部-分项。

5. 下列项目策划的工作内容中属于项目决策阶段合同策划的是（）。

A. 项目管理委托的合同结构方案

B. 方案设计竞赛的组织

C. 实施期合同结构总体方案

D. 项目物资采购的合同结构方案

答案：C

解析：教材 P32，决策阶段是“某一期”的“总体”策划，所以只有 C “实施期”的“总体方案”符合。

6. 下列项目策划的工作内容中，于项目实施管理策划的是（）

A. 项目实施期管理总体方案

B. 生产运营期设施管理总体方案

C. 生产运营期经营管理总体方案

D. 项目风险管理与工程保险方案



扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析（更新中）

答案:D

解析：教材 P33，决策阶段是“某一期”的“总体”策划，所以 ABC 可以根据“实施期”、“运营期”和“运营期”一一排除。

7. 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点是 ()

- A. 合同总价可以一次确定
- B. 分包合同价对业主相对透明
- C. 不利于业主节约投资
- D. 确定建设项目合同总额的依据不足

答案：B

解析：教材 P38

AD 错误，合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据；

B 正确，业主与分包单位直接签订合同，或者由施工总承包管理单位与分包单位签订合同（业主监管下），分包合同价对业主相对透明，

C 错误，所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；

8. 关于单位工程竣工验收的说法，错误的是 ()。

- A. 工程竣工验收合格后，施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- B. 工程完工后，总监理工程师应组织监理工程师进行竣工预验收
- C. 对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告，申请验收
- D. 竣工验收应由建设单位组织，并书面通知政府质量监管机构

答案：A

解析：A 错误，工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告

9. 下列质量管理体系程序性文件中，可视企业质量控制需要而制定，不作统一规定的是 ()。

- A. 内部审核程序
- B. 质量记录管理程序
- C. 纠正措施控制程序



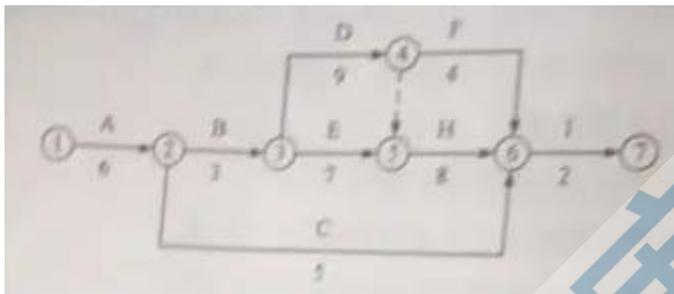
扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析（更新中）

D. 生产过程管理程序

答案：D

解析：教材 P167，涉及产品质量形成过程各环节控制的程序文件，如生产过程、服务过程、管理过程、监督过程等管理程序文件，可视企业质量控制的需要而制定，不作统一规定。结果控制需统一规定，而过程不然。

10. 某双代号网络计划如下图（单位：天）则工作 E 的自由时差为（）天。



A.15

B.2

C.4

D.0

答案：B

解析：可以用六时参数计算得出。也可以找出关键线路为 A-B-D-H-I，能明显看出，E 的起始节点③和结束节点⑤都是关键节点，且间隔时间由工作 D 确定为 9，所以 E 能够自由利用的时间为 $9-7=2$ 。

11. 一般情况下当采用施工总承包管理模式时分包合同由（）与分包单位签订。

A. 施工总承包管理单位

B. 业主

C. 施工总承包单位

D. 项目咨询单位

答案：B

解析：教材 P45，但每一个分包人的选择和每一个分包合同的签订都要经过施工总承包管理单位的认可，因为施工总承包管理单位要承担施工总体管理和目标控制的任务和责任。

12. 关于项目信息编码的说法正确的是（ ）。

- A. 投资项编码应采用预算定额确定的分部分项工程编码
- B. 项目实施的工作项编码就是指对施工和设备安装工作项的编码
- C. 项目管理组织结构编码要依据组织结构图，对每一个工作部门进行编码
- D. 进度项编码应根据不同层次的进度计划工作需要分别建立

答案：C

解析：P344

A 错误，项目的投资项编码(业主方)/成本项编码(施工方)，它并不是概预算定额确定的分部分项工程的编码，它应综合考虑概算、预算、标底、合同价和工程款的支付等因素，建立统一的编码；

B 错误，项目实施的工作项编码包括设计准备、设计、施工、安装等等内容的编码；

D 错误，项目的进度项(进度计划的工作项)编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码。

13. 对于工程项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A. 涉及工程项目实施中所有的质量责任主体
- B. 目的是用于建业企业的质量管理
- C. 其控制目标是建筑业企业的质量管理目标
- D. 体系有效性进行第三方审核认证

答案：A

解析：教材 P163，本题考工程项目质量管理体系和企业质量管理体系的区别。目的、目标都分别针对项目和企业，而企业质量管理体系是由第三方论证。

14 关于施工安全技术措施要求的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工安全技术措施应包括应急预案
- B. 施工企业针对工程项目可编制统一的施工安全技术措施
- C. 编制施工安全技术措施应与工程施工同步进行
- D. 编制施工组织设计时必须包括专项安全施工技术方案

答案：A

解析：B 错误，应该对项目编制有针对性的应急预案；

- C 错误，应该在施工之前就编制好施工安全技术措施；
- D 错误，专项安全施工技术方案可以独立于施工组织设计存在。

15. 某工程网络计划中，工作 M 的自由时差为 2 天，总时差为 5 天。进度检查时发现该工作的持续时间延长了 4 天，则工作 M 的实际进度（）。

- A. 不影响总工期但其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天
- B. 既不影响总工期，也不影响其紧后工作的正常进行
- C. 将使其紧后工作的开始时间推迟 4 天，并使总工期延长 2 天
- D. 将使总工期延长 4 天，但不影响其紧后工作的正常进行

答案：A

解析：总时差为 5，延长 4，没有超出总时差，不对总工期造成影响；自由时差 2，延长 4 天， $4-2=2$ 天，导致紧后工作的最早开始时间推迟 2 天。

16. 某工程采用建设项目工程总承包的模式，则项目总进度目标的控制是（）的任务。

- A. 业主方与监理方
- B. 业主方与工程总承包方
- C. 监理方与工程总承包方
- D. 工程总承包方与设计方

答案：B

解析：在建设项目工程总承包的模式中，项目总进度目标包设计准备、设计等实施阶段全过程的进度目标，所以应该是业主方与工程总承包方的任务。

17. 根据《安全生产许可证条例》安全生产许可证的有效期是（）年。

- A. 6
- B. 5
- C. 4
- D. 3

答案：D

18. 某项目地面铺贴的清单工程量为 1000 m^2 ，预算费用单价 60 元/m^2 ，计划每天施工 100 m^2 。第 6 天检查时发现实际完成 800 m^2 ，实际费用为 5 万元。根据上述情况预计项目完工时的费用偏差 (ACV) 是 () 元。

- A . 2500
- B . 2000
- C . -2500
- D . -2000

答案：C

解析：实际费用即已完工作实际费用为 5 万元，实际费用单价= $50000 \div 800 = 62.5 \text{ 元/m}^2$ ，
预计项目完工时费用偏差=已完工作计划费用-已完工作实际费用= $1000 \times 60 - 1000 \times 62.5 = -2500 \text{ 元}$

19. 建设工程施工合同订立过程中，发承包双方开展合同谈判的时间是 ()

- A . 投标人提交投标文件时
- B . 明确中标人并发出中标通知书后
- C . 订立、签署书面合同时
- D . 招标人退还投标保证金后

答案：B

解析：发承包双方开展合同谈判的时间是在确定中标人以后到 30 天内。

20 某项目招标时，因图纸、规范准备不充分不能据此确定合同价格而仅能制定一个估算指标，则适宜采用的合同形式是 ()。

- A . 成本加固定用合同
- B . 最大成本加费用合同
- C . 成本加奖金合同
- D . 成本加固定比例用合同

答案：C

解析：在工程成本总价合同基础上加固定酬金费用的方式，即当设计深度达到可以报总价的深度，可以采用最大成本加费用合同。

21、建设工程项目管理规划属于（）项目管理的范畴。

- A . 工程总承包方
- B . 工程总承包管理方
- C . 业主方
- D . 工程咨询方

答案：C

解析：建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设项目工程总承包的模式，业主方也可以委托建设项目工程总承包方编制建设工程项目管理规划。

22 . 关于 FIDIC 《永久设备和设计—建造合同条件》的说法正确的是（）

- A . 适用于由发包人负责设计的工程项目
- B . 业主委派工程师负责合同管理
- C . 合同计价采用单价合同方式
- D . 承包商只负责提供设备及工程建设

答案：B

解析：《永久设备和设计—建造合同条件》即 DB 合同，承包人负责设计+建造，所以 AD 错误。合同计价采用总价合同方式，C 错误。

23 . 根据施工质量控制点的要求，混凝土冬期施工应重点控制的技术参数是（）

- A . 受冻临界强度
- B . 养护标准
- C . 内外温差
- D . 保温系数

答案：A

解析：大体积混凝土内外温差及混凝土冬期施工受冻临界强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。

24 . 下列职业健康安全管理体系的要素中属于核心要素的是（）。

- A . 应急准备和响应

- B . 文件控制
- C . 法律法规和其他要求
- D . 沟通、参与和协调

答案：C

解析：职业健康安全管理体系的要素分为核心要素 7 条和辅助要素 14 条，其中 C“法律法规”和其他要求很明显比其他三个更重要。

25 . 工程施工质量事故处理的工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的签定验收；⑤制定事故处理技术方案，其正确的工作程序是（）。

- A . ① - ② - ③ - ④ - ⑤
- B . ① - ② - ⑤ - ③ - ④
- C . ② - ① - ③ - ④ - ⑤
- D . ③ - ① - ⑤ - ④ - ②

答案：B

解析：调查-分析-计划-处理-验收。

26 . 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于经济措施的是（）。

- A . 重视信息技术在进度控制中的应用
- B . 编制与进度计划相适应的资源需求计划
- C . 分析设计方案对工程进度的影响，优化设计方案
- D . 分析影响工程进度的风险，减少进度失控的风险量

答案：B

解析：四大措施考点，“重视。。。的应用”属于管理措施，“资源需求计划”属于经济措施，“优化方案”属于技术措施，在进度控制中“风险”属于管理措施。

27 建设项目供货进度计划应包括的供货环节是（）。

- A . 采购、制造、安装
- B . 采购、制造、运输
- C . 选型、制造、运输
- D . 选型、供货、存储

答案：B

解析：教材 P116，供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输等。

28. 某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案，该施工方案应由（）进行审批。

- A. 总包单位项目技术负责人
- B. 专业分包单位技术负责人
- C. 专业分包单位项目技术负责人
- D. 总包单位技术负责人

答案：B

解析：由专业承包单位施工的分部(分项)工程或专项工程的施工方案，应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批;有总承包单位时，应由总承包单位项目技术负责人核准备案。

29. 应用动态控制原理控制项目投资时，属于设计过程中投资的计划值与实际值比较的是（）。

- A. 工程概算与工程合同价
- B. 工程预算与工程合同价
- C. 工程预算与工程概算
- D. 工程概算与工程决算

答案：C

解析：在设计过程中投资的计划值和实际值的比较即工程概算与投资规划的比较，以及工程预算与概算的比较。

30. 工程成本应当包括（）所发生的，与执行合同有关的直接费用和间接费用。

- A. 从工程投标开始至工程验收为止
- B. 从场地移交开始至项目移交为止
- C. 从合同签订开始至合同完成为止
- D. 从项目设计开始至竣工投产为止

答案：C

解析：教材 P102。根据《企业会计准则第 15 号-建造合同》，工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成所发生的，与执行合同有关的直接费用和间接费用。

31 某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（）。

- A . 风险减轻
- B . 风险规避
- C . 风险自留
- D . 风险转移

答案：B

解析：影响风险等级的因素有损失量和发生概率，减小概率的措施是规避。

32 某网络计划中，工作 N 的持续时间为 6 天，最迟完成时间为第 25 天，该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第 10 天，第 12 天和第 13 天，则工作 N 的总时差是（）天。

- A . 12
- B . 8
- C . 6
- D . 4

答案：C

解析：最基础的六时参数计算，工作 N 的最早开始时间在紧前工作的最早完成时间里取大值即第 13 天，工作 N 的最迟开始时间=最迟完成时间-持续时间=25-6=19 天，工作 N 的总时差=最迟开始时间-最早开始时间=19-13=6 天。

33 某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的 2500m³ 增加到 3000m³，原定工期为 30 天，合同规定工程量变动 10% 为承包商应承担风险，则可索赔工期为（）天。

- A . 6
- B . 5
- C . 3
- D . 2.5

答案：C

解析：只有超出 10% 的部分，承包人才可索赔。 $3000-2500 \times (1+10\%) = 250\text{m}^3$ 。所以
索赔工期= $30 \times 250 / 2500 = 3$ 天。

34. 对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（）。

- A. 企业经营效益，企业社会效益
- B. 项目管理绩效，项目管理责任
- C. 项目管理责任，企业经营效益
- D. 项目管理绩效，企业经营效益

答案：D

解析：现场对应项目，完全对应企业。分别考核两个级别。

35. 下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（）。

- A. 工序质量的控制
- B. 质量管理点的设置
- C. 施工质量计划的编制
- D. 工序质量偏差的纠正

答案：A

解析：事中质量控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制。对工序质量偏差的纠正是事后质量控制。

36. 某项目经理超出了注册建造师执业范围从事执业活动其可能受到的处罚是（）。

- A. 暂停注册执业资格 1 年
- B. 吊销建造师资格证书
- C. 记入注册建造师信用档案
- D. 处以 5 万元罚款

答案：C

解析：《注册建造师管理规定》三十一条（八）超出执业范围和聘用单位业务范围内从事执业活动；违反本规定，注册建造师在执业活动中有第三十一条所列行为之一的，由县级以上地方人民政府住房城乡建设主管部门或者其他有关部门依法给予处罚。可视情节，给予

警告，责令改正，没有违法所得的，处以 1 万元以下的罚款；有违法所得的，处以 1 万元以上 3 万元以下的罚款。

37 我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度，都是对建筑工程项目质量影响因素中（ ）的控制。

- A . 人的因素
- B . 管理因素
- C . 环境因素
- D . 技术因素

答案：A

解析：影响质量的因素分为人、机、料、法、环，题干中针对的对象都是属于“人”的因素。

38、最常用的索赔费用计算方法是（ ）。

- A.总费用法
- B.修正总费用法
- C.网络分析法
- D.实际费用法

答案：D

解析：索赔费用的计算方法有:实际费用法、总费用法和修正的总费用法。实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。

39 . 下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的是（ ）。

- A . 禁止将有毒有害废弃物作土方回填
- B . 工地临时厕所化粪池应采取防渗漏措施
- C . 选用低噪声设备和加工工艺
- D . 禁止在施工现场焚烧各种包装物

答案：D

解析：A 和 B 都属于水污染防治，C 属于声污染。

40. 根据政府主管部门有关建设工程劳动用工管理规定，建筑施工企业应将项目作业人员有关情在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报，人员发生变更的，应在变更后（）个工作日内做相应变更。

- A . 30
- B . 15
- C . 14
- D . 7

答案：D

41. 某工作有三项紧后工作，持续时间分别为4天、5天、6天，对应的最迟完成时间分别为第18天、第16天、第14天，则该工作的最迟完成时间是第（）天。

- A . 14
- B . 12
- C . 8
- D . 6

答案：C

三项紧后工作最迟开始时间分别为 $18-4=14$ 天， $16-5=11$ 天， $14-6=8$ 天，本工作的最迟完成时间在其中取最小值为第8天。

42. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①编制各层进度计划；②项目结构分析；③编制总进度计划；④项目的工作编码。其正确的工作程序是（）。

- A . ②-④-①-③
- B . ④-③-②-①
- C . ②-④-③-①
- D . ④-②-①-③

答案：A

解析：总进度目标论证的步骤：调查-项目结构分析-进度计划系统结构分析-工作编码-编制，编制中又应该是先分后总。

43. 某建设工程项目按施工总进度计划、各单位工程进度计划及相应分部工程进度计划组成了计划系统，该计划系统是由多个相互关联的不同（）的进度计划组成。

- A. 深度
- B. 项目参与方
- C. 功能
- D. 周期

答案：A

解析：项目参与方包括各方，功能包含控制性、指导性和实施性，周期与时间有关。

44. 某工程承包人于2018年6月15日向监理人递交了竣工验收申请报告，7月10日竣工验收合格，7月18日发包人签发了工程验收证书。根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，该工程的实际竣工日期、保修期起算日分别为（）。

- A. 6月15日、7月10日
- B. 7月10日、7月18日
- C. 6月15日、7月18日
- D. 7月18日、7月10日

答案：A

解析：实际竣工日期以递交了竣工验收申请报告之日为准，保修期以竣工验收合格之日起。

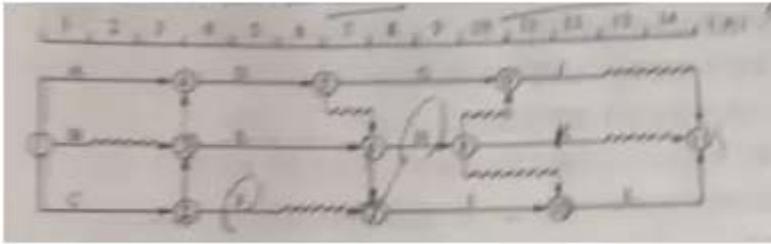
45. 根据我国保险制度，工程一切险通常由（）办理。

- A. 承包人
- B. 监理人
- C. 设计人
- D. 项目法人

答案：D

解析：为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

46. 某双代号时标网络计划如下图，工作F，工作H的最迟完成时间分别为（）。



A. 第 8 天, 第 11 天

B. 第 8 天, 第 9 天

C. 第 7 天, 第 11 天

D. 第 7 天, 第 9 天

答案: C

解析: 关键线路为 C-E-I-L, F 后接关键工作 I, 所以最迟完成时间即 I 的开始时间第 7 天; H 身后有 3 条线路, 其中总时差最小的是 2, 所以 H 总时差为 2, 那么 H 的最迟完成时间为 $9+2=$ 第 11 天。

47 工程质量控制中采用因果分析图法的目的是 ()。

A. 找出工程中存在的主要质量问题

B. 找出影响工程质量问题的最主要原因

C. 全面分析工程中可能存在的质量问题

D. 动态地分析工程中的质量问题

答案: B

解析: 因果分析图法, 也称为质量特性要因分析法, 其基本原理是对每一个质量特性或问题, 逐层深入排查可能原因, 然后确定其中最主要原因。

48、项目成本指标控制的工作包括: ①采集成本数据, 监测成本形成过程; ②制定对策, 纠正偏差; ③找出偏差, 分析原因; ④确定成本管理分层次目标。其正确的工作程序是 ()。

A. ④-①-③-②

B. ①-②-③-④

C. ①-③-②-④

D. ②-④-③-①

答案: A

解析：典型的 PDCA，确定目标-计划-执行-检查-纠偏

49. 关于施工项目成本核算方法的说法，正确的是（）。

- A. 表格核算法的优点是覆盖面较大
- B. 会计核算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- C. 表格核算法可用于工程项目施工各岗位成本的责任核算
- D. 会计核算法不能用于整个企业的生产经营核算

答案：C

解析：表格核算法的缺点是覆盖面较小，会计核算法可以用来核算工程项目在施工过程中出现的债权债务，也可以用于整个企业的生产经营核算。

50. 某项目施工成本计划如下图，则 5 月末计划累计成本支出为（）万元。

项目名称	成本 (万元/月)	工程进度(月)				
		1	2	3	4	5
A	10	■	■	■		
B	20		■	■	■	■
C	15			■	■	■
D	30				■	■
E	25					■

- A. 325
- B. 270
- C. 180
- D. 75

答案：B

解析： $3 \times 10 + 4 \times 20 + 3 \times 15 + 3 \times 30 + 25 = 270$ 万元。

51. 某工程各门窗安装班组的相关经济指标如下表，按照成本分析的比率法，人均效益最好的班组是（）。

- A. 甲
- B. 乙
- C. 丙
- D. 丁

答案：A

52.关于施工现场食堂职业健康安全卫生管理的说法，正确的是（）。

- A．食堂制作间灶台及周边帖 1.8m 高瓷砖
- B．食堂不需办理卫生许可证，但炊事人员须有健康证明
- C．除炊事人员和现场管理人员外，不得随意进入制作间
- D．食堂外敞开式泔水桶，并定期进行清理

答案：A

解析：食堂必须办理卫生许可证，除炊事人员外，现场管理人员也不得随意进入制作间，食堂外敞密闭式泔水桶。

53 根据《建设工程质量管理条例》未经（）签字，建设单位不拨付工程款、不得进行竣工验收。

- A．专业监理工程师
- B．建设单位现场工程师
- C．政府质量管理部
- D．总监理工程师

答案：D

解析：专监负责材料和隐蔽工程，总监负责拨款和竣工验收。

54．将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机的表格是（）。

- A．施工预算表
- B．工程量计算汇总表
- C．施工预算工料分析表
- D．项目造价取费表

答案：A

解析：施工预算表将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价，计算出人料机费(有定额单价时可直接使用定额单价)。

55．根据《建设工程监理合同（示范文本）》，监理工作的内容包括（）。

- A . 主持图纸会审会议
- B . 主持第一次工地会议
- C . 组织工程竣工竣工验收
- D . 编制工程质量评估报告

答案：D

解析：ABC 都是由甲方组织。

56 . 某县一建筑工地发生生产安全重大事故，则事故调查组应由（）负责组织。

- A . 事故发生地县级人民政府
- B . 国务院安全生产监督管理部
- C . 事故发生单位
- D . 事故发生地省级人民政府

答案：D

解析：从特别重大到一般质量事故，分别由国家级、省级、市级和县级组织调查。

57 关于国际工程施工承包合同争议解决的说法正确的是（）。

- A . 国际工程施工承包合同争议解决中，仲裁实行一裁终决制
- B . 国际工程施工承包合同争议解决中，诉讼是首选方案
- C . 国际工程施工承包合同争议最有效的解决方式是协商
- D . FIDIC 合同中，DAB 作出的裁决是强制性的

答案：C

解析：在我国，仲裁实行一裁终局制，在国际上不然。协商是最有效的解决方案，也是首选方案。DAB 作出的裁决是非强制性的，可以继续提起诉讼。

58 某钢混结构住宅墙体砌筑时，由于施工放线的错误，导致山墙上窗户的位置偏移 30cm，应采用的处理方法是（）。

- A . 返工处理
- B . 加固处理
- C . 修补处理
- D . 不作处理

答案：A

59. 下列合同事件中，表示承包人工程施工任务结束的是（）。

- A. 竣工结算
- B. 工程移交
- C. 竣工验收
- D. 工程保修

答案：B

解析：在工程移交发包人后，因承包人原因产生的质量缺陷，承包人应承担质量缺陷责任和保修义务

60. 关于安全生产教育培训的说法，正确的是（）。

- A. 企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B. 项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
- C. 班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
- D. 企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

答案：D

解析：A 错误，如果是特种作业人员，还需理论培训和考核合格持证上岗；
B 错误，项目级由项目级负责人组织实施，专职或兼职安全员协助
C 错误，班组级安全教育由班组长组织实施。

61. 关于工程变更的说法，正确的是（）

- A. 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案
- B. 业主要求变更施工方案，承包人可以索赔相应费用、
- C. 工程变更价款未确定之前，承包人可以执行变更指示
- D. 因政府部门要求导致的设计修改，由业主和承包人共同承担责任

答案：B

解析：A 错误，施工方案变更要经过工程师的批准，不论这种变更是否会对业主带来好处；

C 错误，为了避免耽误工程，工程师和承包人就变更价格和工期补偿达成一致意见之前有必要先行发布变更指示，先执行工程变更工作，然后再就变更价格和工期补偿进行协商和确定。

D 错误，由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。

62.某施工企业承接了“一带一路”的国际项目,但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员,这类风险属于建设工程风险类型中的 ()。

- A . 经济与管理风险
- B . 组织风险
- C . 工程环境风险
- D . 技术风险

答案：B

解析：“人的能力和经验”属于组织风险。

63.工程咨询服务合同的计价方式主要采用 ()

- A.总价合同和成本加酬金合同
- B.总价合同和单价合同
- C.单价合同和成本加酬金合同
- D.总价合同、单价合同和成本加酬金合同

答案：A

解析：教材 P299

64. 我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是 ()。

- A . 投标担保
- B . 保修担保
- C . 履约担保
- D . 付款担保

答案：C

65.根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于较大事故的是（）。

- A.10 人死亡，3000 万元直接经济损失
- B.3 人死亡，4800 万元直接经济损失
- C.4 人死亡，6000 万元直接经济损失
- D.2 人死亡，980 万元直接经济损失

答案：B

解析：根据死亡人数 3-10-30，重伤人数 10-50-100，和经济损失 1000-5000-1 亿，至于 B 属于。

66、当无驻厂监督时，未做结构性能检查的装配式混凝土预制构件，进场时应按规定进行实体检验，关于检验数量的说法，正确的是（）。

- A．同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 1 个
- B．同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 1 个
- C．同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 3 个
- D．同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 3 个

【答案】B

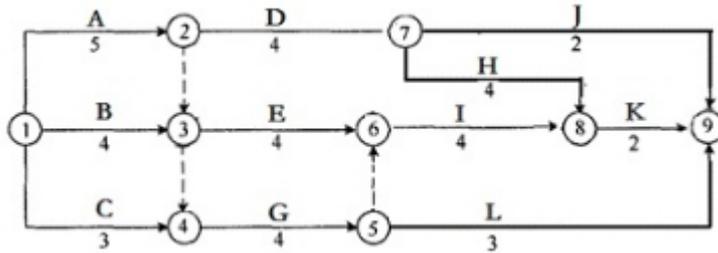
67.结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本，属于成本管理的（）措施

- A.组织
- B.经济
- C.技术
- D.合同

答案：C

解析：本题核心词是“材料”，属于技术。

68. 双代号网络计划如下图，其关键线路有（）条。



- A . 4
B . 3
C . 2
D . 1

答案： B

解析： 关键线路为 A-D-H-K； A-E-I-K； A-G-I-K。



扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析（更新中）

69. 关于工程项目政府质量监督的说法，正确的是（ ）。

- A . 施工单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续
B . 政府质量监督的性质属于行政执法能力
C . 临时性房屋建筑工程也属于政府质量监督的范围
D . 质量监督机构可以聘请助理工程师协助质量监督工作

答案： B

解析： 建设单位申报质量监督手续而不是施工单位，临时性房屋不属于政府质量监督的范围。监督机构可以聘请中级职称以上的工程类专业技术人员协助实施工程质量监督。

70. 影响建设项目施工质量的环境因素是（ ）。

- A . 施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
B . 施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
C . 施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
D . 施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

答案： B

解析： 影响建设项目施工质量的环境因素包括施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境，社会环境因素。

71.下列具体情况中，施工组织设计应及时进行修改或补充的有（ ）

- A.由于施工规范发生变更导致需要调整预应力钢筋施工工艺
- B.由于国际钢材市场价格大涨导致进口钢材无法及时供料，严重影响工程施工
- C.由于自然灾害导致工期严重滞后
- D.设计单位应业主要求对工程设计图纸进行了细微修改
- E.施工单位发现设计图纸存在严重错误，无法继续施工

答案：ABC

解析：A 属于规范修改，B 属于施工资源配置有重大调整，C 属于施工环境有重大改变。

D 细微修改不需进行变更，E 施工单位发现图纸有误，应该报监理和甲方，在设计单位作出设计修改后才能修改施工组织设计。

72.关于施工现场文明施工管理措施的说法，正确的有（ ）

- A.施工现场实行封闭管理，外来人员进场实行登记制度
- B.市区主要路段的施工围挡高度不低于 2m
- C.施工现场作业区内禁止随意吸烟
- D.施工现场作业区、生活区主干道地面必须硬化
- E.施工现场消防重点部位设置灭火器和消防沙箱

答案：ACDE

解析：市区主要路段的施工围挡高度不低于 2.5m

73.对于不做结构性能检验的混凝土预制构件，当无驻厂监督时，预制构件进场时应按规定进行实体检验，其检验内容包括（ ）

- A.预埋铁件型号、数量
- B.外形尺寸偏差
- C.受力钢筋的数量、规格、间距
- D.受力钢筋的保护层厚度
- E.混凝土强度

答案：CDE

74.下列建筑安装工程费用中，属于企业管理费用的有（ ）

- A.检验试验费
- B.劳动保护费
- C.城市维护建设税
- D.增值税
- E.教育费附加

答案：ABCE

解析：建安工程费包括人工费、材料费、机械费、企业管理费、利润、规费和税金。其中税金含义是指增值税。CE 曾经属于税金。

75.下列建设工程项目进度控制措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A.深化设计、选用对实现目标有力的设计方案
- B.建立图纸审查、工程变更管理制度
- C.编制与进度计划相适应的资金保证计划
- D.优化施工方案，合理选用机械设备
- E.优化工作之间的逻辑关系，缩短持续时间

答案：AD

解析：A、D 属于技术措施，B 建立制度属于组织措施，E 优化工作之间的逻辑关系，缩短持续时间属于管理措施。

76.根据《财政部关于印发<企业产品成本核算制度(试行)>的通知》(财会[2013]17 号), 建筑业企业可设置的成本项目有()。

- A.直接人工
- B.借款费用
- C.相关税费
- D.其他直接费用
- E.分包成本

答案：ADE

解析：建筑业企业可设置的成本项目有直接人工、直接材料、机械使用费、其他直接费用、间接费用和分包成本。

77.工程项目管理信息系统的成本控制功能包括()。

- A.进行项目的估算、概预算的比较分析
- B.计划成本与实际成本的比较分析
- C.合同执行情况的查询和统计分析
- D.根据工程进展进行成本预测
- E.计算实际成本

答案： BDE

解析：注意区分投资和成本之间甲乙双方视角的区别。A 估算、概预算的比较分析属于投资控制。C 属于合同。

78.根据《建设工程监理规范》， 工程建设监理实施细则应包括的内容有()

- A.专业工程的特点
- B.监理工作的流程
- C.监理工作的控制要点
- D.监理工作的目标值。
- E.监理的工作范围

答案： ABCD

解析：区分监理规划和实施细则， 监理的工作范围是规范级别的内容。

79.关于项目施工总承包模式特点的说法， 正确的有()。

- A.项目质量好坏取决于总承包单位的管理水平和技术水平
- B.开工日期不可能太早,建设周期会较长
- C.业主择优选择承包方范围小
- D.有利于业主方的总投资控制
- E.与平行发包模式相比,业主组织协调工作量大大减少

[答案] BDE

A， 建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。

B 正确。由于一般要等施工图设计全部结束后， 业主才进行施工总承包的招标， 因此， 开工日期不可能太早， 建设周期会较长。



扫一扫 在线做题

查看试题答案精解

2018年真题
答案解析（更新中）

D 正确，在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制；

E 正确，业主只需要进行一次招标，与施工总承包商签约，因此招标及合同管理工作量将会减小。

80. 承包人向发包人索赔成立的前提条件有()。

- A. 按合同规定程序和时间提交了索赔报告
- B. 按合同规定程序和时间提交了索赔意向通知
- C. 与合同对照，事件已造成了承包人实际损失
- D. 索赔原因按合同约定不属于承包人的行为责任
- E. 索赔前需进行现场保护

答案：BCD

解析：前提条件是提交索赔意向通知而非索赔报告。

81. 某双代号网络计划如下图，绘图的错误有()。



- A. 有多个终点节点
- B. 有多个起点节点
- C. 存在循环回路
- D. 有多余虚工作
- E. 节点编号有误

答案：BDE

解析：A 错误，终点节点只有节点 12；B 正确，节点①和②都是起点节点；C 错误，不存在循环回路，都是由前往后；D 正确，虚工作 2-3 和 2-4 是多余的；E 正确，节点⑨重复。

82.某混凝土工程的清单综合单价 1000 元/m³，按月结算，进度数据如下表。按赢得值法计算,3 月末已完工作实际费用(ACWP)是 9790 千元。该工程 3 月末参数或指标正确的有()。

- A.已完工作预算费用(BCWP)是 9100 千元
- B.进度偏差(SV)是-1600 千元
- C.费用绩效指数(CPI)是 0.93
- D.计划工作预算费用(BCWS)是 10700 千元
- E.费用偏差(CV)是 690 千元

答案：ABCD

解析：进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用=9100-10700=-1600 元；

费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=9100-9700=-600 元

费用绩效指标=9100/9700=0.93

83.下列风险管理工作中,属于项目风险评估工作的有()。

- A.分析各种风险因素发生的概率
- B.分析各种风险发生的损失量
- C.确定风险等级
- D.确定风险量
- E.确定风险管理范围

答案：ABCD

解析：风险管理分为识别、评估、响应和控制。识别是找到风险，评估是明确概率、损失量、风险量和风险等级。

84.关于生产安全事故应急预案的说法，正确的有()。

- A.应急预案体系包括综合应急预案，专项应急预案和现场处置方案
- B.编制目的是为了杜绝职业健康安全和环境事故的发生
- C.综合应急预案从总体上阐述应急的基本要求和程序
- D.专项应急预案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施
- E.现场处置方案是针对具体事故类别,危险源和研究保障而制定的计划或方案

答案：AC

解析：B 错误，应急预案的目的是事故发生后降低损失，不具备降低发生概率的能力；

D 错误，专项应急预案是针对具体事故类别、危险源和研究保障而制定的计划或方案；

E 错误，现场处置方案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施

85.根据《质量管理体系标准基础和术语》，质量管理原则包括()

A.以顾客为关注焦点

B.循证决策

C.全要素控制

D.全员积极参与

E.关系管理

答案：ABDE

解析：教材 P166，质量管理七项原则，以顾客为关注焦点、领导作用、全员积极参与、过程方法、改进、循证决策、关系管理。

86.关于工程施工质量事故处理基本要求的说法,正确的有 ()：

A.消除造成事故的原因

B.正确确定技术处理的范围

C.确保技术先进、经济合理

D.加强事故处理的检查验收工作

E.确保事故处理期间的安全

答案：ABE

解析：教材 P195，D 选项，书上原话是切实做好事故处理的检查验收工作。

87.下列工程合同风险中,属于信用风险的是()。

A.物价上涨

B.知假买假

C.偷工减料

D.违法分包

E.拖欠工程款

答案：BCDE



扫一扫 在线做题

查看试题答案精解

2018年真题
答案解析（更新中）

解析：合同风险可分为为合同工程风险和合同信用风险。合同信用风险是由于主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

88.关于世界银行贷款项目工程和货物采购方式的说法,正确的有()。

- A.可以采用直接签订合同的方式
- B.国际竞争性招标方式属于公开招标
- C.首选国际竞争性招标方式
- D.有限国际招标方式相当于邀请招标
- E.不允许采用自营工程和询价采购的方式

[答案] ABD

世界银行贷款项目中的工程和货物的采购，可以采用国际竞争性招标、有限国际招标、国内竞争性招标、询价采购、直接签订合同、自营工程等采购方式。其中国际竞争性招标和国内竞争性招标都属于公开招标，而有限国际招标则相当于邀请招标。

89.每一个建设项目根据其特点,应确定的工作流程有

- A.设计准备工作的流程
- B.施工招标工作的流程
- C.施工作业的流程
- D.工作任务分工的流程
- E.信息处理的流程

[答案] ABCE

解析：工作流程组织的任务包括设计准备工作的流程、设计工作的流程、施工招标工作的流程、物资采购工作的流程、施工作业的流程、各项管理工作(投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等的流程)和与工程管理有关的信息处理的流程。

90.下列施工费用中,可直接计入直接成本的有

- A.周转材料购置费
- B. 管理人员差旅交通费
- C.人工费

D.施工机械使用费

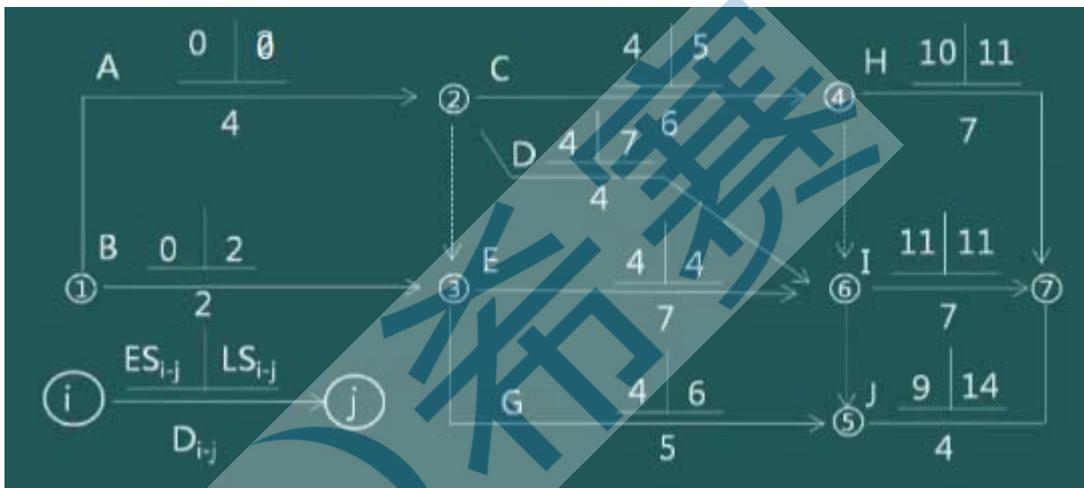
E.材料采购保管费

答案：CDE

解析：教材 P102，E 属于材料费、C 属于人工费、D 属于机械费都可直接计入直接成本。

A 不推荐选择，直接材料费包括“周转材料的租赁费和摊销”，但摊销和购置费有本质性差异。B 管理人员差旅交通属于间接费用。

91.某工程双代号网络计划如下图，已标出各项工作的最早开始时间（ ES_{i-j} ）、最迟开始时间（ LS_{i-j} ）和持续时间（ D_{i-j} ）。该网络计划表明（ ）



- A.工作 C 和工作 E 均为关键工作
- B.工作 B 的总时差和自由时差相等
- C.工作 D 的总时差和自由时差相等
- D.工作 G 的总时差、自由时差分别为 2 天和 0 天
- E.工作 J 的总时差和自由时差相等

答案：BCDE

解析：通过计算得出所有工作总时差，能够判断关键线路是 A-E-I，关键节点是①、②、③、⑥、⑦。根据本工作总时差=本工作自由时差+ $\min\{\text{紧后工作最小总时差}\}$ ，可以推导出，如果某项工作的尾节点是关键节点，则此工作总时差和自由时差相等。

BCE 正确所以工作 B、D、H 的箭尾节点都是关键节点，他们的总时差等于自由时差。

D 正确，G 工作总时差=6-4=2 天，自由时差=9-（4+5）=0 天。

A 错误，C 总时差为 1，不是关键工作；

92.采用固定总价合同时,承包商承担的价格风险有()

- A.漏报项目
- B.工程范围不确定
- C.报价计算错误
- D.物价和人工费上涨
- E.工程量计算错误

答案：ACD

解析：承包商的风险主要有两个方面:一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等;工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

93.根据《建筑工程施工合同(示范文本)》通用条款，除专用条款另有约定外，发包人的责任与义务有()。

- A.按照承包人实际需要的数量免费提供图纸
- B.对施工现场发掘的文物古迹采取妥善保护措施
- C.负责完善无法满足施工需求的场外交通设施
- D.最迟于开工日期 7 天前向承包人移交施工现场
- E.无条件向承包人提供银行保函形式的支付担保

答案：BCD

解析：A 错误，发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸；

E 错误，支付担保可以采用银行保函或担保公司担保等形式，具体由合同当事人在专用合同条款中约定。

94.施工现场质量管理中,直方图法的主要用途有

- A.分析生产过程质量是否处于稳定状态
- B.分析生产过程质量是否处于正常状态
- C.分析质量水平是否保持在公差允许的范围
- D.找出质量问题的主要影响因素
- E.整理统计数据,了解其分布特征

答案：ABCE

解析：D 错误，找出质量问题的主要影响因素是排列图法的内容，不是直方图法。

直方图法的主要用途有整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围。教材 P199

95.项目总进度目标认证时应调研和收集的资料包括()。

- A.项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料
- B.与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料
- C.类似项目的进度资料
- D.该项目施工总承包单位的信用等级
- E.该项目的总体部署

答案：ABCE

96.关于安全技术交底内容及要求的说法,正确的有

- A.内容中必须包括事故发生后的避难和急救措施
- B.项目部必须实行逐级交底制度,纵向延伸到班组全体人员
- C.内容中必须包括针对危险点的预防措施
- D.定期向交叉作业的施工班组进行口头交底
- E.涉及“四新”项目的单项技术设计必须经过两阶段技术交底

答案：ABCE

解析：教材 P229，D 错误，应该是书面交底而非“口头”。

97.建设单位应组织设计单位进行设计交底,使施工单位 ()。

- A.充分理解设计意图
- B.解决各专业设计之间可能存在的矛盾
- C.了解设计内容和技术要求
- D.清除施工图差错
- E.明确质量控制的重点与难点

答案：ACE

解析：建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底，使实施单位充分理解设计意图，了解设计内容和技术要求，明确质量控制的重点和难点；同时认真地进行图纸会审，深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾，消除施工图的差错。

98.关于建筑市场诚信行为记录的说法,正确的有()。

- A.不良行为记录信息的公布期限最短为 1 年
- B.由地方建设行政主管部门统一公布
- C.良好行为记录信息的公布期限一般为 3 年
- D.不良行为记录信息公布时间是行政处罚决定做出后 7 日内
- E.不良行为记录信息公布期限可以根据整改审查结果延长

答案：CDE

解析：A 错误，不良行为记录信息的公布期限一般为 6 个月至 3 年；

B 错误，诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。。属于《全国建筑市场各方主体不良行为记录认定标准》范围的不良行为记录除在当地发布外，还将由住房和城乡建设部统一在全国公布

E 存疑，对于拒不整改或整改不力的单位，信息发布部门可延长其不良行为记录信息公布期限。

99.下列成本计划指标中,属于数量指标的有()。

- A.设计预算成本计划降低率
- B.工程项目计划总成本指标
- C.责任目标成本计划降低率
- D.按主要生产要素划分的计划成本指标
- E.各单位工程计划成本指标

答案：BDE

解析：指标分为数量指标、质量指标和效益指标。数量指标是做加法得到，如 BDE；质量指标是做除法得到，是“率”；效益指标是减法得到，是“额”。

100.网络进度计划的工期调整可通过 () 来实现。



扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析（更新中）

- A.调整关键工作持续时间
- B.缩短非关键工作的持续时间
- C.增加非关键工作的时差
- D.增减工作项目
- E.调整工作间的逻辑关系

答案：ADE

解析：网络计划调整的方法包括调整关键线路的方法、非关键工作时差的调整方法、增、减工作项目时的调整方法、调整逻辑关系、调整工作的持续时间、调整资源的投入。

其中 B“缩短”和 C“增加”都是单向调整。



扫一扫 在线做题
查看试题答案精解
2018年真题
答案解析（更新中）