

希赛网, 专注于软考、PMP、通信考试的专业 IT 知识库和在线教育平台。希赛网在线题库, 提供历年考试真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有能力评估报告, 让你告别盲目做题, 针对性地攻破自己的薄弱点, 更高效的备考。

希赛网官网: <http://www.educity.cn/>

希赛网软件水平考试网: <http://www.educity.cn/rk/>

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2016 上半年集成案例分析真题答案与解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp19491.html>

2016 年上半年系统集成项目管理工程师考试下午真题 (参考答案)

- **试题一 (20 分)** 阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 4, 将解答填入答题纸的对应栏内。
[说明] 已知某信息工程项目由 A 至 I 共 9 个活动构成, 项目组根据项目目标, 特别是工期要求, 经过分析、定义及评审, 给出了该项目的活动历时、活动所需资源及活动逻辑关系列表, 如下表所

活动	历时 (天)	资源 (人)	紧前活动
A	10	2	-
B	20	8	A
C	10	4	A
D	10	5	B
E	10	4	C
F	20	4	D
G	10	3	D
H	20	7	E、F
I	15	8	G、H

示:

[问题 1] (2 分)

请指出该项目的关键路径和工期。

[问题 2] (6 分)

请给出活动 C、E、G 的总时差及自由时差。

[问题 3] (6 分)

项目经理以工期紧、项目难度高为由, 向高层领导汇报申请组建 12 人的项目团队, 但领导没批准。

(1) 领导为什么没有同意该项目经理的要求? 若不考虑人员能力差异, 该项目所需人数最少是多少个人?

(2) 由于资源有限, 利用总时差、自由时差, 调整项目人员安排而不改变项目关键路径和工期的技术是什么?

更多考试真题及答案与解析, 关注希赛网在线题库 (<http://www.educity.cn/tiku/>)

(3) 活动 C、E、G 各自最迟从第几天开始执行才能满足 (1) 中项目所需人数最少值?

[问题 4] (6 分)

在 (1) ~ (6) 中填写恰当内容 (从候选答案中选择一个正确选项, 将该选项编号填入答题纸对应栏内)。

为了配合甲方公司成立庆典, 甲方要求该项目提前 10 天完工, 并同意支付额外费用。承建单位经过论证, 同意了甲方要求并按规范执行了审批流程。为了保质保量按期完工, 后续结合项目进度控制及项目人力资源管理方面的措施可以包括:

- ①向 (1) 要时间, 向 (2) 要资源;
- ②压缩 (3) 上的工期;
- ③加强项目人员的质量意识, 及时 (4), 避免后期返工;
- ④采取压缩工期的方法: 尽量 (5) 安排项目活动, 组织大家加班加点进行 (6)。

(1) ~ (6) 供选择的答案:

- (1) A. 评审 B. 激励 C. 关键路径 D. 非关键路径
- E. 赶工 F. 并行 G. 关键任务 H. 串行

● 试题二 (18 分) 阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 3, 将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明] 某信息系统集成企业承担了甲方的信息系统集成项目, 在项目的采购过程中, 某项采购合同是在甲方的授意下签订的。然而在项目进展过程中, 项目经理发现该采购产品高于市场价格, 而且有些性能指标也没有能够完全满足合同规定的要求。当项目经理发现此类问题进行调查时, 发现该供应商的资质和声誉都存在问题, 并且就在不久前已经被其他公司并购, 最麻烦的是合同的付款条件是提前支付相关款项, 合同的大部分采购款已经支付。在项目的中期验收中, 甲方发现了部分采购产品存在的问题, 并要求项目组进行返工和更换相关产品。项目经理以采购供应商是由甲方推荐为由, 拒绝进行返工和更换。而甲方则认为, 项目合同里面并没有规定甲方承担采购的责任, 甲方只是为项目组推荐了部分供应商, 采购与否还是由项目组最终决定。于是, 项目经理联系供应商要求更换产品, 而供应商以公司被收购、原先的公司已经不存在, 原先的负责人已经离职为由, 拒绝根据合同相关条款更换产品, 项目经理对此束手无策。项目经理和甲方就该问题相持不下, 项目处于停滞状态。

[问题 1] (6 分)

结合案例, 请指出项目组在采购合同管理中存在什么问题?

[问题 2] (6 分)

在采购合同中, 支付方式的规定一般包括哪些方面的内容? 甲方的做法是否妥当。是否该为此承担主要责任?

[问题 3] (6 分)

供应商是否可以以公司变更、负责人离职为由, 拒绝履行公司变更前签订的协议? 为什么? 对此项目经理该如何处理?

● 试题三 (20 分) 阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 3, 将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明] 项目经理小王目前正在负责一个小型的软件开发项目, 一开始他觉得项目比较小, 变更应该不多, 流程也不需要太复杂, 因此就没有制定项目变更计划, 而是强调团队成员间的及时沟通来保证项目按照计划进行。根据项目经理小王的理解, 所谓变更管理的主要目标就是保证项目能够按照计划进行, 如果能够保证不发生超越项目进度计划、成本计划等控制范围外的偏差, 就可以不用指定项目变更管理计划, 以减少项目的工作量。而项目执行过程中对计划的微调根本不需要记录和管理, 也不需要走变更管理流程。而且他认为如果所有项目变更都必须向相关领导请示汇报, 过程太复杂和麻烦, 还不如由执行人员提出变更的方案, 彼此讨论一致后, 来的更方便和便捷。但是在项目进入到集成测试阶段的时候, 突然很多莫名其妙的

问题出现,如在调试过程中,由于相关设计和记录的简化和不规范,造成了调试的困难,很难定位各个问题模板的错误,由于项目执行过程中,人员的调配替换,造成了文档记录不一致,导致后期人员阅读和理解方面的障碍。并且由于缺乏对开发过程的配置管理和控制,导致版本混乱,很难形成有效支持各模板集成的文档。另外,项目中很多细小的改动,由于没有准确的记录,或者是根本没有记录,导致集成测试发现问题时,根本没有办法更改。小王对此也没有办法,不知道是因为什么导致目前状态,项目面临返工的危险。

[问题 1] (4 分)

结合案例,请说明项目经理小王对项目变更管理的认识哪些是正确的?哪些是不正确的?

[问题 2] (10 分)

根据你的理解,请说明项目变更管理在软件项目管理中的主要活动内容。

[问题 3] (6 分)

针对项目的当前状态,小王应该采取什么补救措施?

● **试题四 (17 分)** 阅读下列说明,回答问题 1 至问题 3,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明] 某创业型公司乙在 2015 年 1 月,凭借着报价低的优势中标承接了一个信息系统工程建设项目。项目建设内容主要包括建设方甲公司的北京总公司 ERP 信息系统建设,以及甲公司成都分公司的机房改造工程。甲乙两公司经协商签订了工程额为 100 万元的总价合同,工期为一年。乙公司指派有过 ERP 项目经验的张工担任项目经理。因公司还处于创业期间,所以公司管理层非常注重成本的控制,要求项目经理严格控制成本,每周汇报项目的实际花费。为了满足低成本的要求,考虑到北京、成都两地的材料、差旅费用等问题,在征得甲公司与管理层的同意后,张工将机房改造工程外包给成都当地的丙公司,并在合同中要求丙公司必须在 2015 年底之前完工。项目执行期间,张工指派了一名成本控制专员,负责每周统计该项目 ERP 部分所发生的费用,同时向管理层提交费用统计报告。项目进展到 6 月份,项目 ERP 部分实际发生的总费用为 30 万元。成都赶上了梅雨季节,丙公司反馈,因机房地处某大厦的一层,太潮湿,机房改造工程被迫暂停,待梅雨季节过后继续施工。项目执行到 2015 年底,机房改造项目已确定无法在 2016 年 1 月如期完工,ERP 部分虽然基本到了后期的测试阶段,但其总费用也已经达到了 60 万元。

[问题 1] (3 分)

根据案例,2016 年 1 月机房改造工程无法如期完工,请指出乙公司是否可以向丙公司索赔?如可以,请说明可以申请什么索赔?如不可以,请说明理由。

[问题 2] (10 分)

结合以上案例,请帮助张工提出成本管理及成本控制方面的改进措施。

[问题 3] (4 分)

结合以上案例,在项目后期,请帮助项目经理张工提出一些可以弥补工期延误的方法。

2017 年上半年系统集成项目管理工程师考试上午真题 (参考答案)

● 数字签名技术属于信息系统安全管理中保证信息()的技术。

(1) A. 保密性

更多考试真题及答案与解析,关注希赛网在线题库 (<http://www.educity.cn/tiku/>)

- B.可用性
- C.完整性
- D.可靠性

● 以下关于信息的质量属性的叙述中, 不正确的是:()。

- (2) A. 完整性, 对事物状态描述的全面程度
B.可验证性, 信息的来源、采集方法、传输过程是符合预期的
C.安全性, 在信息的生命周期中, 信息可以被非授权访问的可能性
D.经济性, 信息获取、传输带来的成本在可以接受的范围之内

● 在国家信息化体系六要素中, ()是进行信息化建设的基础。

- (3) A. 信息技术和产业
B.信息化政策法规和标准规范
C.信息资源的开发和利用
D.信息人才

● 2013年9月工业与信息化部会同国务院有关部门编制了《信息化发展规划》, 作为指导今后一个时期加快推动我国信息化发展的行动纲领。在《信息化发展规划》中, 提出了我国未来信息化发展的指导思想和基本原则。以下关于信息化发展的叙述中, 不正确的是:()。

- (4) A. 信息化发展的基本原则是: 统筹发展, 有序推进; 需求牵引, 市场导向; 完善机制, 创新驱动; 加强管理, 保障安全
B.信息化发展的主要任务包括促进工业领域信息化深度应用, 包括推进信息技术在工业领域全面普及, 推动综合集成应用和业务协调创新等
C.信息化发展的主要任务包括协力推进农业农村信息化
D.目前, 我国的信息化建设处于展开阶段

● 电子政务是我国国民经济和社会信息化的重要组成部分。()一般不属于电子政务的内容。

- (5) A. 公务员考勤打卡系统
B.政府大院为保证办公环境的门禁系统
C.某商务网站的可为政府提供采购服务的系统
D.政府办公大楼门前的电子公告显示屏

● 电子商务不仅包括信息技术, 还应包括交易规则、法律法规和各种技术规范等内容, 其中电子商务的信用管理、收费及隐私保护等问题属于()方面的内容。

- (6) A. 信息技术
B.交易规则
C.法律法规
D.技术规范

● 商业智能描述了一系列的概念和方法, 通过应用基于事实的支持系统来辅助制定商业决策。商业智能的主要功能不包括()。

- (7) A. 数据使用培训(数据使用方法论的创建、宣贯和实施落地)
B.数据 ETL(数据的抽取、转换和加载)
C.数据统计输出(统计报表的设计及展示)
D.数据仓库功能 (数据存储和访问)
- 物联网技术作为智慧城市建设的重要技术, 其架构一般可分为(), 其中()负责信息采集和物物之间的信息传输。
- (8) A. 感知层、网络层和应用层
B.平台层、传输层和应用层
C.平台层、汇聚层和应用层
D.汇聚层、平台层和应用层
- (9) A. 感知层
B.网络层
C.应用层
D.汇聚层
- 智慧城市参考模型包括有依赖关系的 5 层结构和对建设有约束关系的 3 个支撑体系, 5 层结构包括物联感知层、通信网络层、计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层;3 个支撑体系除了建设和运营管理体系、安全保障体系之外还包括()。
- (10) A. 人员资源调配体系
B.数据管理体系
C.标准规范体系
D.技术研发体系
- 信息技术服务标准 (ITSS) 所定义的 IT 服务四个核心要素是:人员、流程、资源和()。
- (11) A. 技术
B.工具
C.合作伙伴
D.持续改进
- 在移动互联网的关键技术中,()是页面展示技术。
- (12) A. SOA
B.Web Service
C.HTML5
D.Android
- 信息系统的生命周期可以分为立项、开发、运维及消亡四个阶段。以下对各阶段的叙述中,不正确的是:()。
- (13) A. 立项阶段: 依据业务发展和经营管理的需要, 提出建设信息系统的初步构想, 对企业信息系统的需求进行深入调研和分析, 形成《需求规格说明书》
B.开发阶段: 通过系统分析, 系统设计、系统实施、系统验收等工作实现并交付系统
C 运维阶段: 信息系统通过验收, 正式移交给用户后的阶段。系统的运行维护就是更正性维护

D.消亡阶段:信息系统不可避免地会遇到系统的更新改造甚至废弃重建等

● 根据《关于信息安全等级保护工作的实施意见》,如信息系统受到破坏后,会对社会秩序和公共利益造成较大损害,或者对国家安全造成损害,该信息系统应实施()的信息安全保护。

- (14) A. 第一级
B.第二级
C.第三级
D.第四级

● 常用的需求分析方法有:面向数据流的结构化分析方法(SA),面向对象的分析方法(OOA)。()不是结构化分析方法的图形工具。

- (15) A. 决策树
B.数据流图
C.数据字典
D.快速原型

● 以下关于软件需求分析和软件设计的叙述中,不正确的是:()。

- (16) A. 需求分析可以检测和解决需求之间的冲突,并发现系统的边界
B.软件设计是根据软件需求,产生一个软件内部结构的描述,并将其作为软件构造的基础
C.需求分析是为了评价和改进产品质量、识别产品的缺陷和问题而进行的活动
D.软件设计是为了描述出软件架构及相关组件之间的接口

● 在面向对象的概念中,类是现实世界中实体的形式化描述,类将该实体的()和操作封装在一起。

- (17) A. 属性
B.需求
C.对象
D.抽象

● 以下关于数据仓库的叙述中,正确的是:()。

- (18) A. 数据仓库主要用于支持管理决策
B.数据仓库的数据源相对比较单一
C.存放在数据仓库中的数据一般是实时更新的
D.数据仓库为企业的特定应用服务,强调处理的响应时间、数据的安全性和完整性等

● 在 OSI 七层协议中,()主要负责确保数据可靠、顺序、无错地从 A 点传输到 B 点。

- (19) A. 数据链路层
B.网络层
C.传输层
D.会话层

- 以下关于网络规划、设计与实施工作的叙述中, 不正确的是: ()。
 - (20) A. 在设计网络拓扑结构时, 应考虑的主要因素有: 地理环境、传输介质与距离以及可靠性
 - B. 在设计主干网时, 连接建筑群的主干网一般考虑以光缆作为传输介质
 - C. 在设计广域网连接方式时, 如果网络用户有 WWW、E-mail 等具有 Internet 功能的服务器, 建议采用 ISDN 或 ADSL 等技术连接外网
 - D. 在很难布线的地方或者经常需要变动布线结构的地方, 应首先考虑使用无线网络接入

- () 一般不属于机房建设的内容。
 - (21) A. 消防监控安装调试
 - B. 三通一平
 - C. 网络设备安装调试
 - D. 空调系统安装调试

- GB50174-2008《电子信息系统机房设计规范》将电子信息系统机房根据使用性质、管理要求及其在经济和社会中的重要性进行了级别划分。以下关于级别划分的叙述中, 正确的是: ()。
 - (22) A. 电子信息系统机房应划分为 A、B、C 三级, A 级最高
 - B. 电子信息系统机房应划分为 A、B、C 三级, C 级最高
 - C. 电子信息系统机房应划分为 T1、T2、T3、T4 四级, T1 最高
 - D. 电子信息系统机房应划分为 T1、T2、T3、T4 四级, T4 最高

- 以下关于计算机病毒与蠕虫的特点比较的叙述中, 正确的是: ()。
 - (23) A. 在传染机制中, 蠕虫是通过宿主程序运行的
 - B. 为系统打补丁, 能有效预防蠕虫, 但不能有效预防病毒
 - C. 在触发机制中, 蠕虫的触发者是计算机的使用者
 - D. 蠕虫和病毒都是寄生模式存在

- 大数据存储技术首先需要解决的是数据海量化和快速增长需求, 其次是处理格式多样化的数据。谷歌文件系统 (GFS) 和 Hadoop 的 () 奠定了大数据存储技术的基础。
 - (24) A. 分布式文件系统
 - B. 分布式数据库系统
 - C. 关系型数据库系统
 - D. 非结构化数据分析系统

- 在云计算服务类型中, () 向用户提供虚拟的操作系统、数据库管理系统、Web 应用等服务。
 - (25) A. IaaS
 - B. DaaS
 - C. PaaS
 - D. SaaS

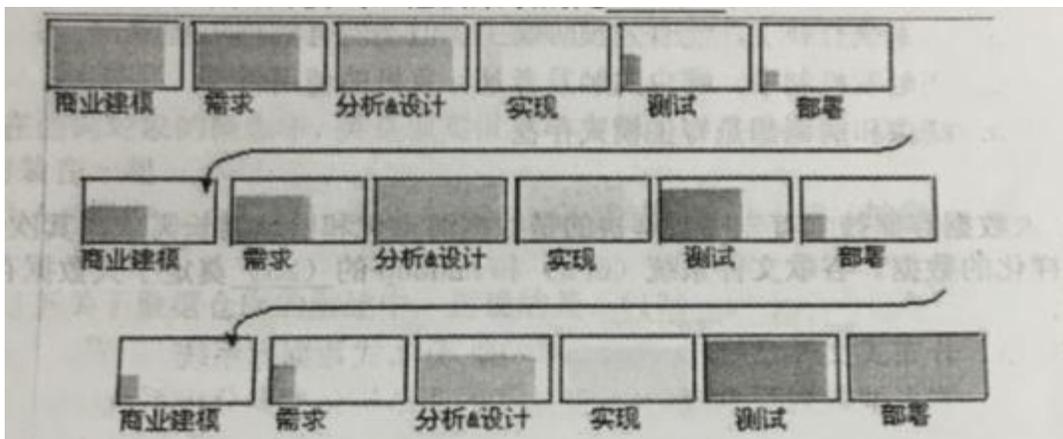
- 在物联网的关键技术中, 射频识别 (RFID) 是一种 ()。
 - (26) A. 信息采集技术
 - B. 无线传输技术
 - C. 自组织组网技术
 - D. 中间件技术

- 与例行工作相比, 项目具有明显的特点。其中 () 是指每一个项目都有一个明确的开始时间与结束时间。
 - (27) A. 临时性
 - B. 按时性
 - C. 独特性
 - D. 渐进明细

- 项目目标包括成果性目标和 () 目标, 后者也叫管理性目标。
 - (28) A. 建设性
 - B. 约束性
 - C. 指导性
 - D. 原则性

- 在以下类型的组织结构中, 项目经理权力相对较大的是 () 组织。
 - (29) A. 职能型
 - B. 弱矩阵型
 - C. 强矩阵型
 - D. 项目型

- 软件统一过程 (RUP) 是迭代模型的一种。以下关于 RUP 的叙述中, 不正确的是 ()。
 - (30) A. RUP 生命周期在时间上分为 4 个顺序阶段, 分别是: 初始阶段、细化阶段、构建阶段和交付阶段
 - B. RUP 的每个阶段里面都要执行核心过程工作流“商业建模”、“需求”、“分析和设计”、“实现”、“测试”、“部署”。每个阶段的内部仅完成一次迭代即可。
 - C. 软件产品交付给用户使用一段时间后如有新的需求则应该开始另外一个 RUP 开发周期
 - D. RUP 可以用于大型复杂软件项目开发



小正是某软件开发项目的项目经理，在组内讨论项目所采用的开发方法时，项目组成员最后采取了下图的模式。他们采取的是()。

- (31) A. 瀑布模型
- B. 原型化模型
- C. 迭代模型
- D. 螺旋模型

● 在 V 模型中，()是对详细设计进行验证，()与需求分析相对应。

- (32) A. 集成测试
- B. 系统测试
- C. 验收测试和确认测试
- D. 验证测试
- (33) A. 代码测试
- B. 集成测试
- C. 验收测试
- D. 单元测试

● 项目经理小张正在组织项目核心团队编写可行性研究报告。对多种技术方案进行比较、选择和评价属于()分析。

- (34) A. 投资必要性
- B. 技术可行性
- C. 经济可行性
- D. 组织可行性

● 某项目的立项负责人编制了一份某软件开发项目的详细可行性研究报告, 目录如下:①概述 ②需求确定 ③现有资源 ④技术方案 ⑤进度计划 ⑥项目组织 ⑦效益分析 ⑧协作方式 ⑨结论。该报告中欠缺的必要内容是()。

- (35) A. 应用方案
- B. 质量计划
- C. 投资估算
- D. 项目评估原则

- 某系统集成商准备去投标一个政府网站开发项目, 该系统集成商在项目招投标阶段的工作依次是()。

①组建评标小组 ②编制投标文件中 ③参与开标过程 ④研读招标公告 ⑤提交投标文件

- (36) A. ①②③④⑤
B. ⑤②④③
C. ④②⑤③
D. ①④⑤②③

- 项目章程的作用中, 不包括:()。

- (37) A. 为项目人员绩效考核提供依据
B. 确定项目经理, 规定项目经理的权力
C. 规定项目的总体目标
D. 正式确认项目的存在

- () 不属于项目章程的内容。

- (38) A. 项目工作说明书
B. 项目的主要风险, 如项目的主要风险类别
C. 里程碑进度计划
D. 可测量的项目目标和相关的成功标准

- 为项目选择特定的生命周期模型-一般是()中的工作。

- (39) A. 项目管理计划编制
B. 项目章程
C. 项目任务书
D. 质量计划编制

- () 不属于项目验收的内容。

- (40) A. 验收测试
B. 系统维护工作
C. 项目终验
D. 系统试运行

- 信息系统集成项目完成验收后要进行一个综合性的项目后评估, 评估的内容一般包括()。

- (41) A. 系统目标评价、系统质量评价、系统技术评价、系统可持续性评价
B. 系统社会效益评价、系统过程评价、系统技术评价、系统可用性评价
C. 系统目标评价、系统过程评价、系统效益评价、系统可持续性评价
D. 系统责任评价、系统环境影响评价、系统效益评价、系统可持续性评价

- 在项目变更管理中, 变更影响分析一般由()负责。

- (42) A. 变更申请提出者
B. 变更管理员

更多考试真题及答案与解析, 关注希赛网在线题库 (<http://www.educity.cn/tiku/>)

- C. 变更控制委员会
- D. 项目经理

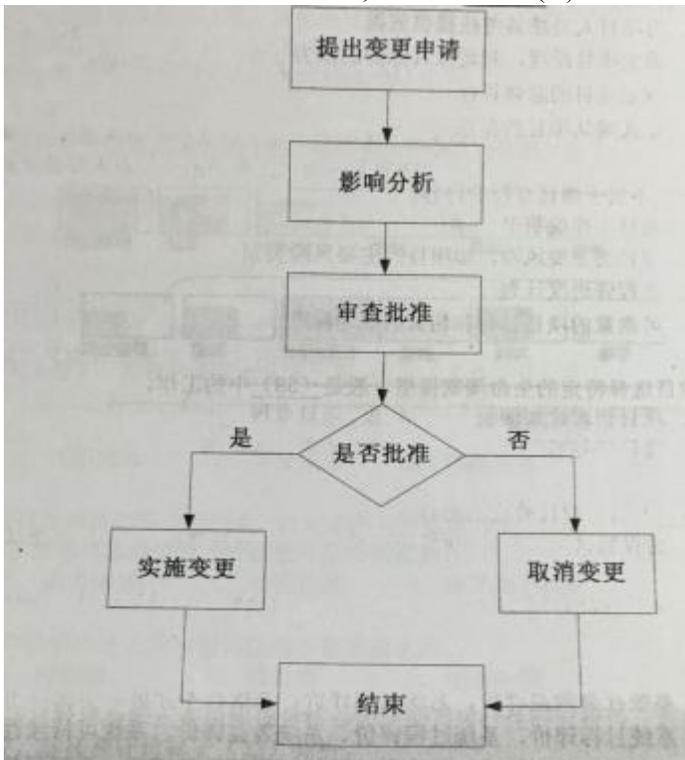
● 通过增加资源来压缩进度工期的技术称为()。

- (43)
- A. 快速跟进
 - B. 持续时间缓冲
 - C. 赶工
 - D. 提前量管理

● 在范围定义的工具和技术中,()通过产品分解、系统分析、价值工程等技术厘清产品范围, 并把对产品的要求转化成项目的要求。

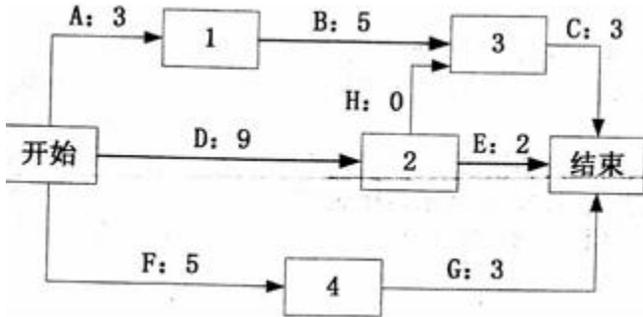
- (44)
- A. 焦点小组
 - B. 各选方案生成
 - C. 产品分析
 - D. 引导式研讨会

● 下图是变更控制管理流程图,该流程图缺少()。



- (45)
- A. 评估影响记录
 - B. 配置审计
 - C. 变更定义
 - D. 记录变更实施情况

- 下面的箭线图中 (活动的单位: 周), 活动 G 最多可以推延 () 周而不会影响项目的完工日期。



- (46) A. 1
B. 2
C. 3
D. 4

- 确认项目范围是验收项目可交付成果的过程, 其中使用的方法是 ()。

- (47) A. 检查和群体决策技术
B. 验证和决策
C. 检查和群体创新技术
D. 验证和审查

- 进行范围确认是项目管理中一项非常重要的工作, 制定和执行确认程序时, 第一项工作一般是 ()。

- (48) A. 确定需要进行确认范围的时间
B. 识别确认范围需要哪些投入
C. 确定确认范围正式被接受的标准和要素
D. 确定确认范围会议的组织步骤

- 在管理项目及投资决策过程中, 需要考虑很多成本因素, 比如人员的工资、项目过程中需要的物料、设备等, 但是在投资决策的时候我们不需要考虑 (), 还应尽量排除它的干扰。

- (49) A. 机会成本
B. 沉没成本
C. 可变成本
D. 间接成本

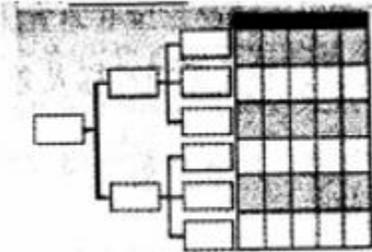
- 进行项目估算时, 需要根据项目的特点等因素, 决定采用何种估算方法。 () 方法的准确性会受到所采用估算模型的成熟度和基础数据可靠性的影响。

- (50) A. 专家判断
B. 类比估算
C. 参数估算
D. 自下而上估算

- 在质量管理中,()可以识别造成大多数问题的少数重要原因。

(51) A. 直方图
B. 控制图
C. 核查表
D. 帕累托图

- 下图是质量控制工具中的()。



(52) A. 亲和图
B. 过程决策程序图
C. 矩阵图
D. 优先矩阵图

- 当需要确保每一个工作包只有一个明确的责任人,而且每一个项目团队成员都非常清楚自己的角色和职责时,应采用的工具和技术是()。

(53) A. 组织结构图和职位描述
B. 人际交往
C. 组织理论
D. 专家判断

- 在实施某项目时,由于地域限制,必须建立一个虚拟团队,此时制定()就显得更加重要。

(54) A. 一个可行的沟通计划
B. 一个可行的风险计划
C. 一个可行的采购计划
D. 一个可行的质量计划

- 在沟通过程中,当发送方自认为已经掌握了足够的信息,有了自己的想法且不需要进一步听取多方意见时,一般会选择()进行沟通。

(55) A. 征询方式
B. 参与讨论方式
C. 推销方式
D. 叙述方式

- 权力/利益方格根据干系人权力的大小,以及利益大小(或项目关注度)对干系人进行分类,是干系人分析的方法之一。对于那些对项目有很高的权力同时又非常关注项目结果的干系人,项

目经理应采取的干系人管理策略是()。

- (56) A. 令其满意
- B. 重点管理
- C. 随时告知
- D. 监督

● 某项目经理在编制干系人管理计划,绘制的如下表格是()。

干系人	不知晓	抵制	中立	支持	领导
干系人1	C			D	
干系人3				DC	

- (57) A. 干系人职责分配矩阵干
- B. 干系人优先矩阵干
- C. 干系人参与评估矩阵
- D. 干系人亲和图

● 以下关于不同项目合同类型的叙述中,不正确的是:()。

- (58) A. 成本补偿合同也称成本加酬金合同,承包人无成本风险
- B. 总价合同又称固定价格合同,适用于工期短、风险大的项目
- C. 工时和材料合同又称单价合同,是综合了固定价格合同和成本补偿合同两者优点的一种合同类型
- D. 固定单价合同中合同单价一次性明确,固定不变,即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化

● 小王作为某项目的项目经理,决定采用投标人会议的方式选择卖方。以下做法中,正确的是:()。

- (59) A. 限制参会者提问的次数,防止少数人问太多的问题
- B. 防止参会者试下提问
- C. 小王不需要参加投标人会议,只需采购管理员参加即可
- D. 设法获得每个参会者的机密信息

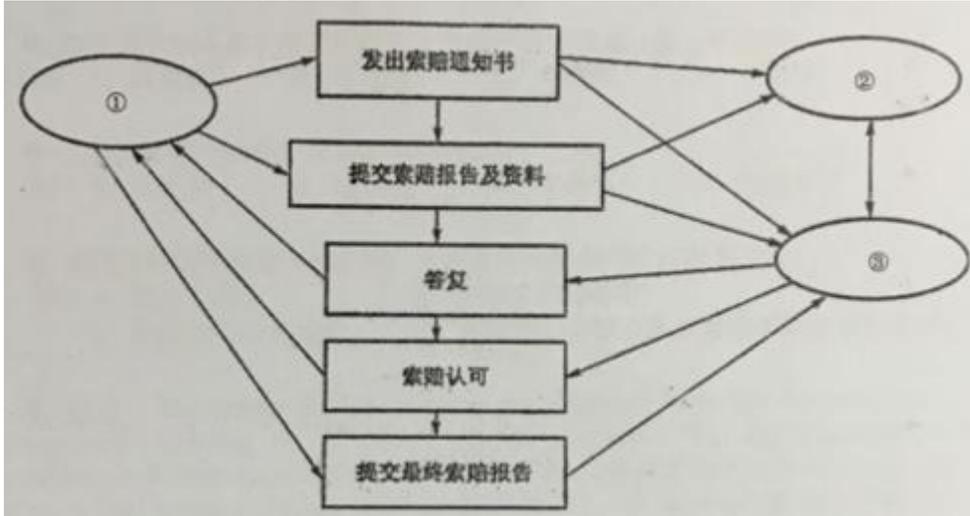
● 合同变更控制系统用来规范合同变更,保证买卖双方在合同变更过程中达成一致,其内容不包括()。

- (60) A. 变更跟踪系统
- B. 变更书面记录
- C. 变更争议解决程序
- D. 合同审计程序

● 编写配置管理计划、识别配置项的工作是()的职责。

- (61) A. 配置管理员
B. 项目经理
C. 项目配置管理委员会
D. 产品经理

● 某项目因甲方不能提供实施环境, 严重影响了项目进度, 为此项目组按下列流程提出了索赔。图中各方指的是()。



- (62) A. ①招标单位 ②承建单位 ③建设单位
B. ①政府部门 ②建设单位 ③承建单位
C. ①建设单位 ②承建单位 ③监理单位
D. ①承建单位 ②建设单位 ③监理单位

● 配置库可用来存放配置项并记录与配置项相关的所有信息, 是配置管理的有力工具。根据配置库的划分, 在信息系统开发的某个阶段工作结束时形成的基线应存入(); 开发的信息系统产品完成系统测试之后等待交付用户时应存入()。

- (63) A. 开发库
B. 受控库
C. 产品库
D. 动态库
(64) A. 开发库
B. 受控库
C. 产品库
D. 基线库

● 某软件项目进行到测试阶段时, 发现概要设计说明书中存在一处错误, 因此要进行修改。以下配置项中, 不会受到影响的是()。

- (65) A. 需求规格说明书
B. 详细设计说明书
C. 程序代码
D. 测试大纲和测试用例

- 项目面临的各种风险中,()对客户的影响最为深远。

(66) A. 范围风险
B. 进度风险
C. 成本风险
D. 质量风险

- 风险预测从两个方面来评估风险,即()和风险发生可能带来的后果。

(67) A. 风险原因分析
B. 风险发生的时间
C. 风险应对措施
D. 风险发生的可能性

- 某项目承包者预计该项目有 0.5 的概率获利 200000 美元,0.3 的概率亏损 50000 美元,还有 0.2 的概率维持平衡.该项目的期望货币价值为()美元。

(68) A. 200000
B. 85000
C. 50000
D. 180000

- ()不属于知识产权的基本特征。

(69) A. 时间性
B. 地域性
C. 专有性
D. 实用性

- 通过招标过程确定中标人后,实施合同内的合同价款应为()。

(70) A. 招标预算价
B. 中标者的投标价
C. 所有投标价的均价
D. 评标委员会综合各方面因素后给出的建议价

- (): The capability provided to the consumer is to use the provide's applications running on a cloud infrastructure. The applications are accessible from various client devices through either a thin client interface, such as a web browser (e.g., web-based E-mail), or a program interface.

(71) A. IaaS
B. PaaS
C. SaaS
D. DaaS

- () refers to the application of the Internet and other information technology in conventional industries. It is an incomplete equation where various Internets (mobile Internet, cloud computing, big data or Internet of Things) can be added to other fields, fostering new industries

更多考试真题及答案与解析, 关注希赛网在线题库 (<http://www.educity.cn/tiku/>)

and business development.

- (72) A. Internet plus
B. Industry 4.0
C. Big data
D. Cloud computing

• For any information system to serve its purpose, the information must be () when it is needed.

- (73) A. integral
B. available
C. irreplaceable
D. confidential

• () is a project management technique for measuring project performance progress. It has the ability to combine measurements of the project management triangle: scope, time and costs.

- (74) A. Critical path method (CPM)
B. Earned value management (CEV)
C. Net present value method (NPVM)
D. Expert judgment method (EJM)

• The key benefit of () is that it provides guidance and direction on how the project costs will be managed throughout the project.

- (75) A. Plan Cost Management
B. Control Cost
C. Estimate Cost
D. Determine Budget