

2021 年下半年信息系统项目管理师考试上午题（真题解析）

扫码小程序【信息系统项目管理师】查看完整真题解析在线估分



1、“十四五”期间，我国关注推动政务信息化共建共用，推动构建网络安全空间命运共同体，属于\_\_\_\_建设内容。

A.科技中国

B.数字中国

C.制造中国

D.创新中国

2、\_\_\_\_关注的是业务:以业务驱动技术，强调 IT 与业务的对齐，以开放标准封装业务流程和已有的应用系统，实现应用系统之间的相互访问。

A.面向过程方法

B.面向对象方法

C.面向构件方法

D.面向服务方法

3、\_\_ 是一种新型的计算机模式，其核心在于对开放网络环境下的大规模互联网用户群体资源进行有效管理和系统利用，以实现智能最大化。

A.群智协同计算

B.边缘计算

C.泛在计算

D.量子协同计算

4、在可用性和可靠性规划与设计，需要引入特定的方法来提高系统的可用性，其中把可能出错的组件从服务中删除属于\_\_策略。

A.错误检测

B.错误恢复

C.错误预防

D.错误清除

5、2021年9月1日起施行《关键信息基础设施安全保护条例》(中华人民共和国国务院令 第745号)规定运营者应当自行或委托网络安全服务机构对关键信息基础设施网络安全检测和风险评估。

A.每两年至少进行一次

B.每年进行一次

C.每半年至少进行一次

D.每季度至少进行一次

6、当前人工智能细分领域涌现出大批专业型深度学习架构，其中\_\_\_擅长自然语言处理

A.ROS

B.OpenCV

C.NLTK

D.ARTOOLKit

7、数据分析师在数据治理\_

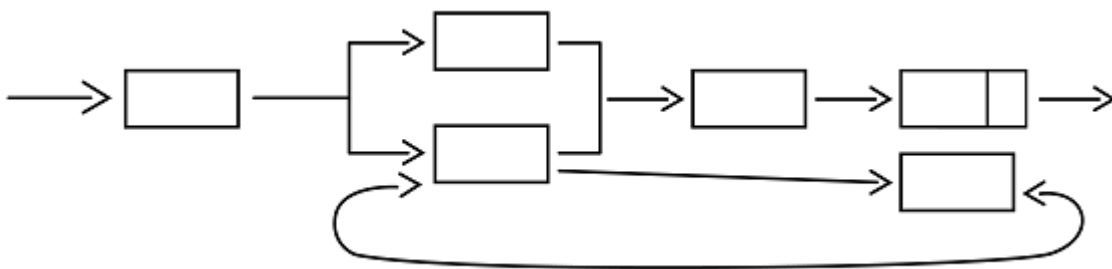
\_阶段，对业务进行分析，并应用业务据点的方法,分析并获取所需要的数据。

- A.数据存储于管理
- B.数据应用
- C.数据脱敏
- D.数据规划

8、国务院国资委办公厅 2020 年 8 月发布的《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》中提出四个转型的方向，其中“探索平台化，集成化，场景化增值服务”属于推进--的内容。

- A.产品创新数字化
- B.生产运营智能化
- C.用户服务敏捷化
- D.产业体系生态化

9、图中的软件架构设计属于\_\_风格。



- A. 虚拟机风格
- B.调用返回风格
- C.独立构件风格
- D.数据流风格

10、CMMI 的项目管理类过程域不包含\_\_。

A.配置管理

B.量化项目管理

C.项目监督与控制

D.风险管理

11、主流的软件开发工具(IDE) 均提供一些稿件, 用来进行代码的静态检查,帮助开发人员做出质量高的软件, 这种稿件所进行的测试不属于\_\_\_\_\_。

A.静态测试

B.白盒

C.代码走查

D.功能测试

12、企业内的应用集成可以包括表示集成、数据集成、控制集成和业务流程集成等多个层次和方面, 对于这些集成关系的描述。不正确的是\_\_\_\_\_

A.在业务逻辑比较稳定的情况下, 数据集成比表示集成更灵活

B.控制集成比表示集成和数据集成灵活性更高

C.数据集成比控制集成复杂性高, 控制集成比表示集成复杂性高

D.业务流程集成的复杂性最高, 这种集成超越了数据和系统

13、信息必须依赖其存储、传输、处理及应用的载体(媒介)而存在信息系统设备的安全主要包括\_\_\_\_\_

A. 秘密性 可靠性 稳定性

B. 秘密性 完整性 可用性

C. 稳定性 可靠性 可用性

D. 稳定性 完整性 可用性

14、《国家秘密法》属于

- A.具有规范信息安全技术、信息安全管理方面的规定
- B.直接针对信息安全的特别规定
- C.规范和惩罚网络信息犯罪的法律
- D.一般性法律规定

15、关于 RSA 算法的描述,不正确.

- A.RSA 算法是非对称算法的代表
- B.RSA 算法加密密钥与解密密钥不同
- C.RSA 算法中解密密钥公开，而加密密钥需要保密
- D.利用 RSA 密码可以同时实现数字签名和数据加密

16、依据 2021 年印发的 5G 应用发展水平显著提升，综合实力持续加强，打造\_\_\_\_\_深度融合新生态。

(1)信息技术(2) 通信技术(3) 运营技术(4) 网络技术

- A. (1) (2) (3)
- B. (1) (2) (4)
- C. (2) (3) (4)
- D. (1) (3) (4)

17、当前我国政府信息化和电子政务建设发展迅速，人民群众办理很多业务只需要通过浏览器就可以完成，这些业务单位信息系统架构规划属于\_

- A.文件服务器架构
- B.典型客户端/服务器两层架构

C.客户/服务器 N 层架构

D.基于 Web 的架构

18、信息化系统规划中。制定项目计划通常用到

A.RERT 图

B.R/O 矩阵

C.R/D 矩阵

D.Pareto 图

19.2021 年实施的《中华人民共和国个人信息保护法》中规定，个人信息处理者处理不满\_\_\_\_周岁未成年人个人信息的，应当取得未成年人的父母或其他监护人同意。

A.十二

B.十四

C.十六.

D.十八

20、GB/T 8566-2007 《信息技术软件生存周期过程》中，将软件生成周期分为获取过程、供应过程、开发过程、  
运作过程和()。

A.验收过程

B、维护过程

C.移植过程

D、退役过程

21、() 往往决定了项目的方向，一旦开发人员估计错误，将会出现严重的后果。

A.技术可行性分析

B、人员可行性分析

C.经济可行性分析

D.社会可行性分析

22、关于项目招投标的描述，不正确的是：()。

A.任何单位和个人不得以任何方式为招标人指定招标代理机构

B、招标项目，共收到两个投标人的标书，则该招标人需重新招标

C.标书以邮寄方式递交的，以“邮戳为准”

D.投标价格低于成本不符合中标人条件

23.使用 Scrum 进行敏捷项目管理，其中，() 负责维护进程和任务。

A.产品负责人

B. Scrum 主管

C.开发团队

D.系统架构师

24、某 100 人的公司承接了一个大型项目，所有部门都参与了该项目，其中 55 人为全职参与。项目经理小 A 专负责项目管理，公司配置管理人员小 B 兼职负责该项目的行政工作。则该公司的组织结构类型是()。

A、强矩阵型组织

B、弱矩阵型组织

C.项目型组织

D.平衡矩阵型组织

25、关于项目阶段、项目生命周期及项目管理过程的描述，不正确的是：()。

- A.项目生命周期与项目管理过程组涵义相同，即同一事物的两个说法
- B.做出变更和纠正错误的成本，随着项目越来越接近完成而显著增高
- C.成本与人力投入在项目开始时较低，在执行期间达到最高，在项目快要结束时间快速回落
- D、在螺旋模型中，每个周期一般划分为制定计划、风险分析、实施工程和客户评估四个阶段

26、关于项目管理计划的描述，不正确的是

- A、头脑风暴、冲突管理和一会管理可帮助项目管理计划的指定
- B、项目章程由项目经理签字、是编制项目管理计划的依据之一
- C、项目管理不能理想化期望项目管理计划一步到位
- D、组织的过程测量数据库也可以是项目管理计划指定的依据

27、在项目管理中，根据可能的项目或环境变量的变化，以及他们与其他变量之间的关系,利用\_\_\_\_用来预测潜在的后果

- A、会议 B、项目管理信息系统 C、分析技术 D、专家判断

28、属于整体变更控制的成果是

①变更请求②项目管理计划更新③工价绩效信息④工价绩效报告⑤变更日志⑥项目文件更新

- A、①②③ B、④⑤⑥ C、②③⑥ D、②⑤⑥

29、范围管理计划中不包含： ()

- A、确定 WBS 满足项目和职能要求
- B、确定所有的工作职责需分配到个人或组织单元
- C、确定如何处理项目范围说明书的变更
- D、确定并正式验收可交付成果的正确性



参考答案:B

30、关于收集需求的描述，不正确的是

- A、德尔菲技术通过组织专家讨论、并投票来排列最有用创意
- B、QFD 对供量需求分为基础、期望和意外需求
- C、概括性的需求文件不能作为基准
- D、如果不能将设计元素或测试案例回溯到需求文件，就可能出现镀金行为

31、在确认范围过程中，() 主要关注项目范围对项目进度、资金和资源的影响，这些因素是否超过了组织承受范

围，是否在投入产出上具有合理性。

- A、客户
- B、管理层
- C、项目经理
- D、项目团队成员

32、某个程序的两个模块，模块 A 实现设备的运行功能，模块 B 实现设备运行过程中实时监控设备状态数据的功

能。则项目计划网络图中，模块 A 和模块 B 的依赖关系可表示为()型。

- A、F-S
- B、F-F
- C、S-S
- D、S-F

32、某个程序的两个模块，模块 A 实现设备的运行功能，模块 B 实现设备运行过程中实时监控设备状态数据的功

能。则项目计划网络图中，模块 A 和模块 B 的依赖关系可表示为()型。

A、F-S

B、F-F

C、S-s

D、S-F

33、某项目各活动关系及乐观、最可能、悲观完成时间，假设齐活动的三种完成时间付出 $\beta$ 分布，按照三点估算该项目标准差时间为 3.2 天。完成的概率为 95%。

活动紧前乐观可能悲观

A 8 12 16。

B A 15 18 27

C 5 7 9

D 11 5 12

E B D 4 5 12

F E 5 13 15

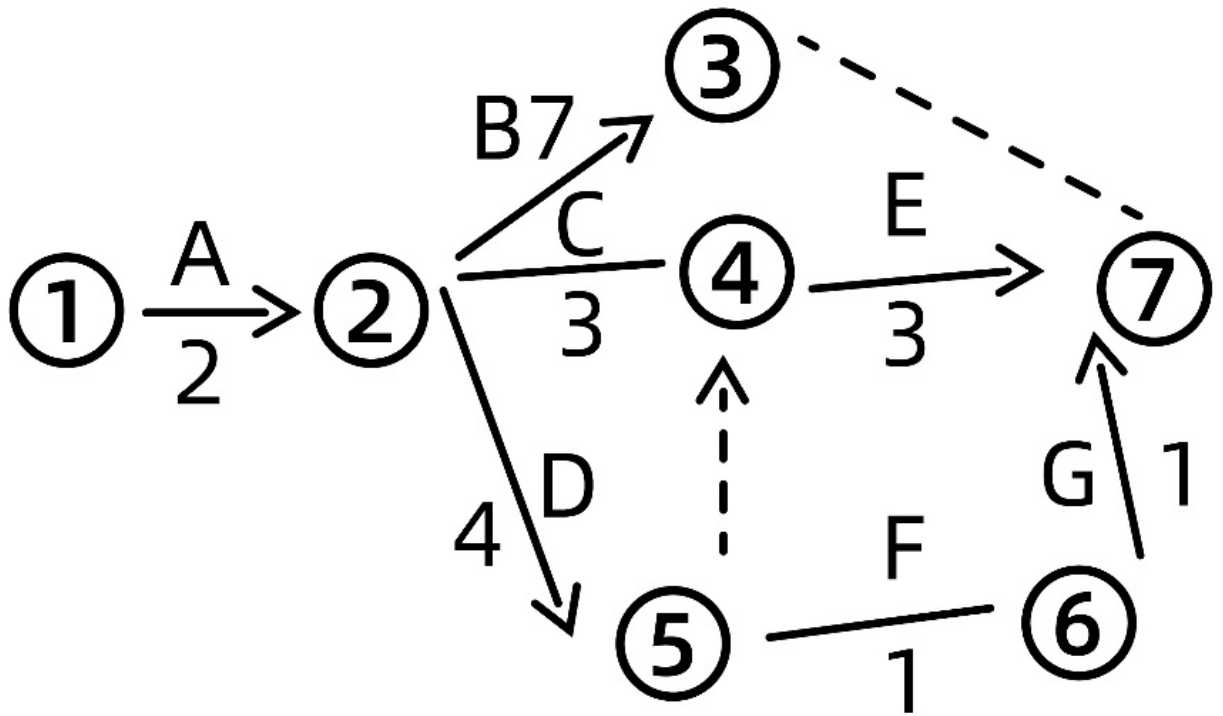
A、42.6 天到 55.4 天

B、45.8 天到 52.2 天

C、61.4 天到 74.6 天

D、64.7 天到 71.3 天

34、某项目的进度网络图，在保障不会影响项目总工期的情况下，活动 E 最多能拖延 天



A、0 B、1 C、2 D、3

35、某项目估算，最乐观成本，105万，利用三点估算，按三角分布计算出的值为94万，按分布计算出的值为94.5,则最悲观成本为

A、80 B、81 C、82 D、83

36、某项目按工作量平均分配到10月完成,每月成本相同,项目管理储备15万元,在项目进行到第三个月来的,项目实际花费为BAC的30%完成总工作量的20%,如果不加纠偏根据当前进度,项目完工估算为120万元则项目总预算为()万元

A.80 B、85 C、90 D、95

37、四个项目甲乙丙丁的工期均是四年,在第一年来的各项目进度数据如下表所示,则最有可能的在按时完工的目的并能更好控制成本的项目是()

项目预算 PVBVAC

甲 800 200 230 220

乙 800 200 210 200

丙 800 200 190 160

丁 800 200 200 200

38、规划质量管理的目的是？

- A、准备对策，确保有合质量要求
- B、建立未来输出在完工的满足待定求和期望的信心
- C、评估绩效
- D、确保项目满足承诺的需求

39、实施质量保证的主要作用是

- A、明确项目的质量意识和质量需求
- B、把质量目标分解落实到各部门及项目合体成员
- C、促进质量过程改进
- D、识别过程低效或产品质量低劣的原因

40、关于质量控制的描述，正确的是()

- A、该过程所产生的数据为质量保证过程作用
- B、工作绩效数据是该过程的输入
- C、质量控制是审计质量要求
- D、确认的变更是该目标的输出

41、工程师小王作为项目干系人之一，主动去访问项目相关知识库，这种沟通属于？

- A、交互式沟通.

B、拉式沟通

C、推式沟通

D、集中式沟通

42、()的目的是随时确保所有的参与者之间的信息流动的最优

A、规划沟通管理

B、管理沟通

C、按刷沟通

D、改进沟通

43、干系人管理活动按时间顺序到正确的是

①管理干系人期望，确保目标实现

②看项目章程和采购文件

③识别干系人及其相关信息

④制定干系人管理计划

A②③④①B②④①③

C③④②①D③①②④

44、根据干系人分类模式，“高利益—低权利”的干系人对项目最不到能得一种态度是

A、支持 B、中立 C、抵制 D、领导

45、关于风险和风险管理的描述，不正确的是()

A、项目投入越多，愿意冒的风险越小

B、具有不确定性的事件是风险

C、投机风险在■定条件下可以转化为纯粹风险

D、项目风险管理的目标在于增加积极事件的概率和影响

46、项目经理在风险识别的需求分析政策，气候，运输条件等因素与活动所需原材料成本之间的关系，此时采用的决策工具是()

A、因果图 B、石川图 C、系统或过程流程图 D、影响图

47、某厂房建设或者升级的两种方案的决策树分析如下图所示，由图可知，组织宜选择()的方案，因为该方案的 EMV 为 17 万元

A、升级现有厂房 42 B、建设新厂房 67 C、升级现有厂房 60 D、建设新厂房 100

48、近期，国家多个部委发布相关文件，其中“督促及第三方合作单位为建立劳动关系的外卖送餐员参加社会保险，支持其他外卖送餐员参加社会保险”本条信息按照马斯洛的需求层次理论，属于()的需求。

A、生理 B、安全 C、社会交往 D、受尊重

49、团队成员的离职率降低是()过程的输出

A、规划人力资源管理 B、组建项目团队 C、建设项目团队 D、管理项目团队

50、()不是管理项目团队过程的输出。 “ ”

A.冲突管理

B、人员配备的变化

C、团队角色描述的更新

D.组织的标准流程

51、A、B 两个人对开发系统的同一软件部件的两个 bug (位于同一代码段)进行修改,当 B 欲把计划修改的代码段从检出时，显示锁定,基于配置库的变更控制，可知，此时该代码段正在工程师 A 的进行修改。

A、开发库受控库 B、受控库开发库 C、受控库产品库 D、产品库开发库

52、项目变更按照变更性质划分为重大变更，更要变更和一般变更，通过不同的\_\_\_来实现

A、变更处理流程 B、变更内容 C、审批权限控制 D、变更原因处理

53、变更管理组织机构的工作程序按时间先后顺序，排列整齐的是\_

1 变更效果评估

2 项目工程师提出变更申请

3 项目经理审批变更申请

4 发出变更通知并组织实施

5 变更申请文档审核流转

6 变更方案论证

7 项目管理委员会审查

8 项目经理和监管单位监控实施

A、25346871 B、25437168 C、23576418 D、23567481

54、关于采购管理过程的描述，不正确的是\_\_\_

A、当订购物资规格和技术条件复杂时，采用协商选择法比较合适

B、确定后的采购需求在履行中发生变更，需走变更控制流程

C、原厂有相关协议的采购，实施采购时不采用调价比价方法

D、不合格品可以退货或调换，也可以由采购员确定是否降级改作他用

55、在处理索赔的过程中，需要以合同为依据，合同解释非常重要。\_\_\_原则不属于合同解释的原则。

A、整体解释 B、适用法律

C、实时纠偏

D、公平诚信

参考答案: C

56、知识管理的工具通常分为\_\_ 三大类

- A、知识生成工具、知识分析工具、知识传播工具
- B、知识采集工具、知识合成工具、知识转移工具
- C、知识生成工具、知识编码工具、知识转移工具
- D、知识采集工具、知识分类工具、知识传播工具

57、关于企业战略的描述,不正确的是\_

- A、反应者战略适用于对外部环境缺乏控制, 又缺乏内部控制机能的组织。
- B、合作型战略组织模式力图在组织内部建立起共同的价值观和行为准则, 使每一个员工都参与制定实施组织战略。
- C、知道, 新战略组织模式适用于业务单一 且高效集权式的组织体制。
- D、增长型战略组织模式冲击力一般管理人员的积极性和主动性角度进行战略制定和实施。

58、关于 BPR 流程再造与优化的描述, 不正确的是\_\_

- A、BPR 是对企业业务流程的再设计:
- B、BPR 实施中应将决策点下放到基层活动中, 并建立对过程的控制
- C、基于 BPR 的信息系统规划, 结合现行职能管理模式, 从业务流程的价值链出发, 确定企业当前的信息化目标
- D、新流程会给企业带来较大机会选择一个区域或领域的流程成功后再进行扩大和推广, 逐步完善, 逐步覆盖到整个流程

59、关于项目集生命周期管理的描述, 不正确的是\_\_

- A、项目集组织战略的一致性评估在项目集的构建时完成



- B、项目集的项目经理一般在项目集的构建时被任命
- C、项目集收益阶段是一个不断迭代的过程
- D、项目集收尾阶段主要是保证项目集按照预定和受控的过程收尾
- 60、\_\_属于实施项目组合的管理过程的活动
- A、定义与部署详细的项目组的管理过程
- B、调研组织的内外实际环境
- C、根据组织战略目标，确定项目组的管理目标
- D、建立项目组的资源保障
- 61、产品版本更新的，由于工期紧张，测试工程师补测了更新部分的功能，并将测试结果补充到上一版本测试报告中，则该工程师的操作最可能引发的是
- A、缺陷风险      B、测试环境风险      C、回归测试风险      D、测试技术风险
- 62、\_\_活动属于量化的管理项目过程。
- A、建立并维护项目的质量的过程性能目标
- B、选择质项与分析技术
- C、选择的过程与属性
- D、监督所选过程的性能
- 63、信息安全系统工程将信息安全系统工程的实施过程分为工程过程，(      )  
保证过程三个基本的部分
- A、策划过程      B、风险过程      C、支持过程      D、质量过程
- 64、目标资源具有一个等级的安全标签，访问者拥有包含等级列表的许可，其中定义可以访问哪个等级的目标，该模型属于

A、DAC B、RBACC、ACL D、MAC

65、安全审计的手段主要包括

①识别网络各种违规操作②对信息内容和业务流程审计，防止信息非法泄漏③响应并阻断网络攻击行为④对系统运行情况进行日常维护

A、①②③ B、②③④ C、①②④ D、①③④

(1)采用网络监控与入侵防范系统，识别网络各种违规操作与攻击行为，即时响应(如报警)并进行阻断。

(2)对信息内容和业务流程进行审计，可以防止内部机密或敏感信息的非法泄漏和单位资产的流失。

66-67、某项目 2016 年投资额 12 万元，2018 年开始取得项目的净收益 6 万元/年，2018-2021 年每年还会产生其他成本 1.1 万元/年 n 增值税 0.35 万元/年，营业税金及附加

0.05 万元/年，则该项目的静态投资回收期(66) 年，截止到 2021 年底该项目的投资收益率(67)

66、A、2.0 B、2.67 C、3.25 D、3.67

67、A、0.25 B、0.33 C、0.35 D、0.6

68-69 已知某公司生产 AB 两种产品，其中生产 1 件 A 产品需要 1 个单位的甲资源，3 个单位的丙资源；生产 1 件 B 产品需要 2 单位的乙资源和 2 个单位的丙资源。

已知甲乙丙三种资源 4 个单位、12 单位和 18 个单位。通过市场预测，可知 A 的单位市场利润 2 元，B 的单位市场利润为 5 元。

为了公司突破最大利润，应生产 A 产品(68) 件，此时(69)应有剩余首

68、A、0 B、2 C、4 D、6

69、A、甲 B、乙 C、丙 D、甲及丙

70、分配甲乙丙丁四人去完成 5 项任务。每人完成各项任务时间如表所示，由于任务多于人数，故其中有 1 人可兼完成 2 项任务,其余 3 人每人完成一项。为了花费时间最少,( )应该完成两项任务。

人/任务    任务 1    任务 2    任务 3    任务 4    任务 5

甲 25    25    31    43    33

乙 38    33    25    20    28

丙 41    37    32    45    32

丁 23    37    35    23    40

A、甲    B、乙    C、丙    D、丁

71、() puts computers resources on the web ,and must meet the requirements of super capacity ,super concurrency ,super speed and super security

A、 Cloud computing    B、 Big Data

C、 Blockchain    D、 Internet of things

72、 \_\_\_is adetebtalized databas ensure that the data will not be ampered with and forged

A、 Artificial intelligence

B、 Block chain

C、 Sensing technology

D、 Big data

73、 The reformation security management system preserves de . Condidetialty integrity and availabrtity of information by applying a \_\_\_

A、 technology management process

B、 resource management process

C、 quality management process

D、 risk management process

74、 \_\_\_ the process of determining documenting and managing stakeholder needs and requirements to meet project objectives

A、 plan scope

B、 collection requirements

C、 validate scope

D、 control scope

75、 \_\_\_ is that it provides guidances and on how quality will be managed and verified throughout the project

A、 plan quality management

B、 manage quality

C、 control quality

D、 project charter